

EDUSTAJISTO HYVÄKSYNYT 8.10.2026

YLVAN OMISTAJASTRATEGIA 2026-2030

Sisällys

Ylvan omistajastrategia 2026-2030.....	1
Omistajastrategian käyttö ja tarkoitus	1
1. Liiketoiminnan lähtökohdat.....	1
1.1. Visio.....	1
1.2. Missio.....	1
1.3. Liiketoiminnan periaatteet.....	1
2. Ylva Palvelut Oy:n toiminta ja tavoitteet	2
2.1. Ravintolaliiketoiminta	2
2.2. Kiinteistöt	4
2.3. Arvopaperisijoitukset.....	4
2.4. Muu mahdollinen liiketoiminta.....	5
3. Tulostavoitteet ja varojen käyttö.....	5

YLVAN OMISTAJASTRATEGIA 2026-2030

OMISTAJASTRATEGIAN KÄYTTÖ JA TARKOITUS

Tämä omistajastrategia määrittää Helsingin yliopiston ylioppilaskunnan ("HYY") omistajatahdon Ylva Palvelut Oy:n ("Ylva") liiketoiminnalle. Se asettaa tavoitteet ja periaatteet, joiden pohjalta Ylvan liiketoimintastrategiat laaditaan ja toteutetaan.

Edustajisto arvioi omistajastrategian toteutumista vuosittain tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä hallintoneuvoston lausunnon perusteella ja hyväksyy omistajastrategian kerran toimikautensa aikana. Omistajastrategiaa päivitettäessä tai uutta laadittaessa kuullaan Ylvan hallitusta ja operatiivista johtoa, jonka jälkeen hallintoneuvosto valmistelee yhdessä HYYn hallituksen kanssa omistajastrategian edustajiston vahvistettavaksi. Omistajastrategian tulkinnasta vastaa Ylvan hallintoneuvosto.

Omistajahallinnon toimielimistä, niiden tehtävistä ja keskinäisistä suhteista määrätään HYYn hallinto-ohjesäännössä.

1. LIIKETOIMINNAN LÄHTÖKOHDAT

1.1. Visio

Ylva mahdollistaa laadukkaan ja hyvän arjen opiskelijoille sekä edistää vastuullista ja kestäväää yhteiskuntaa. Ylva on tunnettu, opiskelijayhteisönsä arvostama ja yhteiskunnallisesti vaikuttava toimija.

1.2. Missio

Ylva harjoittaa kannattavaa, vastuullista ja pitkäjänteistä liiketoimintaa, joka tuottaa opiskelijoille laadukkaita ja saavutettavia palveluita sekä kasvattaa Helsingin yliopiston ylioppilaskunnan varallisuutta. Liiketoiminnan tuottama uusi varallisuus vahvistaa omistajan toimintaedellytyksiä ja mahdollistaa niiden pitkäjänteisen kehittämisen.

1.3. Liiketoiminnan periaatteet

Ylvan liiketoimintaa ohjaavat Helsingin yliopiston ylioppilaskunnan arvot, tämä omistajastrategia sekä vastuullisen ja pitkäjänteisen omistamisen periaatteet.

Toiminnassa tavoitteena on olla vastuullisen liiketoiminnan edelläkävijä ja edistää oikeudenmukaista ja kestäväää yhteiskuntaa. Kaikkia liiketoiminta-alueita johdetaan ja kehitetään ekologisesti, sosiaalisesti ja taloudellisesti kestäväällä tavalla.

Liiketoiminnan tulee olla kannattavaa, pitkäjänteistä ja opiskelijayhteisöä hyödyttävää. Sen tulee turvata ylioppilaskunnan varallisuuden säilyminen ja pitkän aikavälin arvonkehitys sekä luoda edellytykset ylioppilaskunnan toiminnan pitkäjänteiselle rahoittamiselle.

31 Toimintaa harjoitetaan hallitulla riskitasolla huomioiden konsernin kokonaisriskit ja taloudellinen
32 kantokyky. Ylvan roolina on osaltaan turvata ylioppilaskunnan toiminnan ja talouden pitkäjänteiset
33 edellytykset.

34 2. YLVA PALVELUT OY:N TOIMINTA JA TAVOITTEET

35 Ylvan liiketoiminta jakautuu strategiakaudella kolmeen osaan: ravintolaliiketoiminta, kiinteistötoiminta
36 sekä arvopaperisijoitustoiminta. Strategiakaudella Ylva voi tarkastella ja toteuttaa myös muita
37 liiketoiminnan muotoja.

38 HYYn ja Ylvan omistukset ovat viime vuosina käyneet läpi suuria muutoksia, joihin liittyviä muutoksia
39 toimeenpannaan tämän strategiakauden aikana. Samalla strategiakauden aikana pyritään aloittamaan
40 ylioppilaskunnan varallisuuden kerryttäminen.

41 2.1. Ravintolaliiketoiminta

42 Ravintolaliiketoiminta on Ylvan keskeinen liiketoiminta-alue ja merkittävä osa Ylvan laajempaa
43 arvonluontia. Sen tulee tuottaa taloudellista tulosta ja kassavirtaa sekä vahvistaa Ylvan pitkän aikavälin
44 taloudellista asemaa ja varallisuuden kasvua. Riittävä kannattavuus ja vakaa taloudellinen asema luovat
45 myös edellytykset osingon maksamiselle omistajalle. Taloudellisen arvon lisäksi ravintolaliiketoiminta
46 tuottaa merkittävää arvoa opiskelijayhteisölle tarjoamalla laadukasta, saavutettavaa ja kohtuuhintaista
47 opiskeljaruokailua. Unicafe on HYYn näkyvin ja käytetyin jäsenpalvelu sekä keskeinen osa opiskelijoiden
48 arkea.

49 Vuonna 2026 ravintolaliiketoiminnan keskiössä on opiskeljaravintolatoiminta, jossa tarjotaan
50 korkeakouluopiskelijoiden ravitsemussuositusten mukaisia, laadukkaita ja kohtuuhintaisia aterioita.

51 UniCafen tavoitteena on varmistaa opiskelijalounaiden saatavuus korkeakoulukampusten ja opiskelija-
52 asuntojen läheisyydessä sekä palvella opiskelijoiden lisäksi muuta korkeakouluyhteisöä ja ulkopuolisia
53 asiakkaita.

54 Opiskeljaravintolatoiminnan lisäksi Ylva tuottaa catering-palveluita ja muita ravintolapalveluita,
55 esimerkiksi henkilöstöravintoloiden yhteydessä. Strategiakaudella Ylva hakee myös uusia ja kannattavia
56 ravintolaliiketoiminnan laajennusmuotoja.

57 Ylva on vastuullisen ravintolatoiminnan edelläkävijä. Toiminnassa korostuvat kestävä kehitys, luonnon
58 monimuotoisuuden huomioiminen ja eläinten hyvinvointi, päästöjen vähentäminen, vastuulliset hankinnat
59 sekä laadukkaat ja suomalaiset raaka-aineet. UniCafe kehittää aktiivisesti kasvipohjaisia ruokaratkaisuja
60 niiden ympäristövaikutusten ja kansanterveyttä edistävien vaikutusten vuoksi. Vastuulliset ja kestävät
61 ruokavalinnat sekä vastuullinen hankintaketju ovat keskeinen osa UniCafen toimintaa ja brändiä.

62 **Tavoitteet**

- 63 1) Arvon tuottaminen ja kannattavuuden kehittäminen
64 2) Korkea työ- ja asiakastyytyväisyys
65 3) Kasvipohjaisen ja vastuullisen ravintolaliiketoiminnan edelläkävijä

66 **Keinot**

67 Ravintolatoiminnan kannattavuuden ylläpitämisen kannalta keskeistä on onnistua kilpailutuksissa.
68 Ravintolatoimintaa kehitettäessä voidaan harkita yhteisomisteisia ravintoloita ja yrityksiä sekä erilaisia
69 yritysjärjestelyitä, joilla parannetaan toiminnan kannattavuutta. Mahdollisissa järjestelyissä päätösvalan
70 tulee säilyä opiskelijoilla. Ylva kehittää myös muita ravintolapalveluita saadakseen opiskelijaruokailun
71 oheen parempikatteista myyntiä. Lounasravintoloiden suotuisaa kannattavuuskehitystä ylläpidetään
72 kehittämällä Ylvan imagoa uskottavana ravintolatoimijana myös korkeakoulu yhteisön ulkopuolella.

73 Ylva on luotettava ja turvallinen työnantaja ja suorittaa säännöllisesti työtyytyväisyyden ja -hyvinvoinnin
74 seurantaa, ja ryhtyy tarvittaessa toimenpiteisiin näiden nostamiseksi. Asiakastyytyväisyys ja -palaute on
75 liiketoiminnan kehittämisen lähtökohtana ja niitä seurataan tarkasti. Asiakastyytyväisyyden
76 kartoittamisessa painotetaan asiakasmäärien ja aterioiden menekin jatkuvaa seuraamista sekä
77 asiakastyytyväisyyksmittausten tuloksia. Opiskelijaomisteisuuden ja yhtiön vastuullisen hankintapolitiikan
78 näkymistä asiakkaille tulee edistää. Ylvan opiskelija- ja henkilökuntalounaita on oltava saatavilla kaikilla
79 Helsingin yliopiston kampuksilla ympäri vuoden huomioiden toimipisteiden kannattavuuden.

80 Unicafe toimii vastuullisuus- ja ympäristökysymyksissä alansa edelläkävijänä. Kestävän kehityksen,
81 luonnon monimuotoisuuden ja päästöjen vähentämisen tavoitteet ohjaavat ravintolaliiketoimintaa.
82 Hankinnoissa suositaan kotimaisia raaka-aineita, kun se on laadun, vastuullisuuden ja kustannustason
83 kannalta tarkoituksenmukaista. UniCafe pyrkii varmistamaan eläinten terveyden ja hyvinvoinnin
84 valitsemalla tuotteiden toimittajia, jotka noudattavat kansallisia standardeja, jotka ovat linjassa tieteesen
85 perustuvien eläinten hyvinvoinnin periaatteiden kanssa. Unicafe tekee yhteistyötä vastuullisten
86 kumppanien kanssa ja kehittää aktiivisesti hankinta- ja alihankintaketjunsä vastuullisuutta. Unicafe käy
87 aktiivista vuoropuhelua opiskelijayhteisön kanssa hankintojen eettisyydestä ja vastuullisuudesta ja
88 hyödyntää keskusteluista nousevia näkökulmia oman vastuullisuusarviointinsa tukena.
89 Ravintolaliiketoiminnan hankinta- ja alihankintaketjuissa vältetään konfliktialueita ja alueita, joiden
90 ihmisoikeusriskit ovat merkittäviä, kuten Venäjän, Israelin ja Iranin kaltaisia alueita, joissa hankinta- ja
91 alihankintaketjujen toimintaan voi liittyä kohonnut riski myötävaikuttaa vakaviin ihmisoikeusloukkauksiin
92 tai kansainvälisen oikeuden rikkomuksiin.

93 Kasvis- ja kasvipohjaista ruokailua edistetään osana terveellistä, ravitsemussuositusten mukaista ja
94 vastuullista ruokailua. Tavoitteena on kannustaa kasvipainotteiseen ruokailuun sekä lisätä laadukkaiden ja
95 houkuttelevien kasvipohjaisten vaihtoehtojen saatavuutta. Tuotekehityksessä painotetaan
96 ravitsemuksellisesti laadukkaita kasvipohjaisia vaihtoehtoja ja huomioidaan erityisruokavaliot.
97 Vastuullisilla ruokavalinnoilla pyritään vaikuttamaan suomalaisiin ruokailutottumuksiin ja edistämään
98 kestävä kehitystä.

2.2. Kiinteistöt

Vuonna 2026 Ylvan kiinteistöomistus on 60,6 % Leppätalosta. Strategiakauden alussa tiloissa toimii Helsingin yliopiston ylioppilaskunta. Kiinteistön tiloja vuokrataan myös ulkopuolisille toimijoille. Strategiakauden aikana Ylvan ei tule aktiivisesti laajentaa kiinteistöliiketoimintaa. HYYn omistuksessa on Aleksis Kiven kuolinmökki.

Tavoite

1) Säilyttää Leppätalon nykyinen kiinteistöomistus ylioppilaskunnan käytössä ja hyväkuntoisena

Keinot

Kiinteistöä ylläpidetään suunnitelmallisesti, siten että sen kunto, arvo ja käyttökelpoisuus säilyvät. Korjaus- ja ylläpitoinvestointeja toteutetaan ennakoivasti kiinteistön ja opiskelijatoiminnan tarpeiden mukaisesti. Strategiakauden aikana ei tehdä olennaisia muutoksia ylioppilaskunnan käytössä oleviin Ylvan omistamiin tiloihin. Ulosvuokrattavilla tiloilla tavoitellaan tuottoa.

2.3. Arvopaperisijoitukset

Vuonna 2026 Ylvalla ei ole sijoituksia arvopapereissa. Strategiakauden aikana Ylva aloittaa sijoittamisen arvopapereihin.

Arvopapereihin ja muihin likvideihin kohteisiin sijoittamisella on tarkoitus tasapainottaa ravintolaliiketoiminnan riskiä ja suhdanneherkkyyksiä sekä toimia myös muun varallisuuden puskurina. Varat sijoitetaan kulloinkin konsernin kokonaisriskitaso huomioiden pitkäjänteisesti, vastuullisesti ja tuottavasti. Sijoituskohteiden riski- ja tuottotasoa määritettäessä kiinnitetään erityisesti huomiota kaiken liiketoiminnan riskien hallintaan.

Tavoitteet

- 1) Rakentaa kestävä ja kasvava arvopaperisalkku
- 2) Hajauttaa ylioppilaskunnan omaisuutta
- 3) Pitkällä aikavälillä luoda itsenäinen tulonlähde ylioppilaskunnalle

Keinot

Strategiakaudella arvopaperisijoituksia ohjaa tämän omistajastrategian ohella Ylvan hallituksen hyväksymä sijoitusstrategia. Tarkempi sijoitusstrategia laaditaan, kun strategiakauden aikana suunniteltavaksi tehtävät muutokset on toteutettu ja ulkoiset rahoitusvastuut on suoritettu.

Arvopaperisalkun kasvun lähtökohtana on ravintolaliiketoiminnan ylijäämäkassavirran sijoittaminen pitkäjänteisesti arvopaperimarkkinoille. Operatiivinen johto toteuttaa sijoitusstrategiaa edustajiston hyväksymien investointi- ja riskipuitteiden ja omistajastrategian mukaisesti.

Arvopaperisijoitusten allokaatiota kehitetään osana koko sijoitusvarallisuutta, siten että se tasapainottaa liiketoiminnan kokonaisriskitasoa. Arvopaperisijoituksilla tavoitellaan pitkän aikavälin markkinatuottoa. Salkku hajautetaan omaisuusluokkien, maantieteellisten alueiden ja toimialojen välillä siten, että

133 yksittäisten sijoitusten vaikutus kokonaisriskiin pysyy hallittuna. Epälikvidejä sijoituksia tulee aina arvioida
134 suhteessa koko sijoitusvarallisuuden kokonaisriskitasoon, hajautukseen sekä tuotto-odotukseen.

135 Strategiakaudella vastuullisuutta seurataan erityisesti salkun hiili-intensiteetin, ESG-luokituksen sekä
136 vastuullisuusriskien kautta. Tavoitteena on, että salkun keskimääräinen ESG-luokitus ylittää
137 vertailuindeksin tason., salkun hiili-intensiteetti alittaa vertailuindeksin tason ja sijoitukset kohdistuvat
138 pääosintahoihin, jotka noudattavat kansainvälisiä vastuullisuusnormeja. Vähintään 90% arvopaperisalkun
139 markkina-arvosta on ESG-arvioitu. Vastuullisuusmittareita määritellään tarkemmin sijoitusstrategiassa.

140 Sijoitustoiminnassa vältetään konfliktialueita ja alueita, joiden ihmisoikeusriskit ovat merkittäviä, kuten
141 Venäjän, Israelin ja Iranin kaltaisia alueita, joissa sijoituskohteiden toimintaan voi liittyä kohonnut riski
142 myötävaikuttaa vakaviin ihmisoikeusloukkauksiin tai kansainvälisen oikeuden rikkomuksiin. Tällaisia
143 sijoituksia arvioidaan korostetun vastuullisuusharkinnan kautta ja niitä vältetään silloin, kun olennaisia
144 vastuullisuusriskejä ei voida riittävästi poissulkea tai hallita. Ylva ei tietoisesti hyödy yrityksistä, jotka ovat
145 sekaantuneet kansainvälisessä oikeudessa määriteltuihin ihmisoikeusloukkauksiin, rahoita tällaisia
146 yrityksiä tai sijoita tällaisiin yrityksiin. Suorissa osakeostoissa vältettäviä toimialoja ovat aseteollisuus,
147 tupakkateollisuus, turkisteollisuus, rahapelit sekä fossiilisia polttoaineita tuottavat ja jalostavat yritykset.

148 2.4. Muu mahdollinen liiketoiminta

149 Ylva voi strategiakauden aikana tarkastella ja toteuttaa myös muita mahdollisia liiketoimintamuotoja,
150 mikäli se on taloudellisesti kannattavaa ja omistajastrategiaan kirjattujen tavoitteiden mukaista.

151 3. TULOSTAVOITTEET JA VAROJEN KÄYTTÖ

152 Tällä hetkellä Ylvan toiminta on riippuvainen yksittäisen liiketoimintasegmentin
153 tuloksenteokokyvyydestä. Tämä asettaa niin Ylvan kuin ylioppilaskunnan toiminnan riskiherkäksi
154 yksittäisen sektorin heilahduksille ja rajoittaa ylioppilaskunnan toiminnan pitkäjänteistä kehittämistä.
155 Tämän vuoksi on keskeistä laajentaa Ylvan liiketoimintasegmenttejä sekä monipuolistaa varallisuutta.

156 Riittävän arvopaperisalkun rakentaminen hajauttaa Ylvan liiketoimintariskejä sekä avaa tulevaisuudessa
157 paremman mahdollisuuden osingonjakamiselle ylioppilaskunnan toimintaan.

158 Strategiakaudella Ylvan liiketoiminnan tuottama kassavirta kohdennetaan ensisijaisesti liiketoiminnan
159 jatkuvuuden turvaamiseen, kannattaviin investointeihin ja arvopaperisalkun pitkäjänteiseen
160 kasvattamiseen.

161 Osingonmaksua ylioppilaskunnalle tavoitellaan siltä osin kuin tämän toimitiloihin liittyvin sovittujen
162 taloudellisten velvoitteiden kattaminen vaatii. Osingonmaksun taso määräytyy näiden velvoitteiden
163 perusteella ja Ylvan kulloisenkin taloudellisen tilanteen mukaan. Osingonmaksussa on samanaikaisesti
164 huolehdittava Ylvan maksuvalmiudesta, lainojen hoitamisesta ja riittävästä investointikyvystä sekä siitä,
165 että Ylvan pitkän aikavälin tuottavan varallisuuden kasvu ja liiketoiminnan kehittäminen eivät vaarannu.

- 166 Strategiakaudella Ylvan tuottama taloudellinen arvo vahvistaa ensisijaisesti Ylvan taloudellista asemaa ja
167 edellytyksiä tulevaan arvонуontiin.
- 168 Edellytykset Ylvan osingonjaolle määritellään tarkemmin HYYn edustajiston hyväksymissä Investointi- ja
169 riskipuitteissa.
- 170 Ylvan toiminnan jatkuvuuden keskeisimpinä mittareina seurataan liiketoimintaan riittävää kassavirtaa ja
171 likviditeettiä. Tämän lisäksi seurataan myös maksuvalmiutta ja omavaraisuusastetta.
- 172 Mikäli Ylvan likvidit varat alittavat kuuden kuukauden kiinteitä operatiivisia kustannuksia ja seuraavan 12
173 kuukauden lainanhoitomenoja vastaavan tason, Ylvan tulee viipymättä raportoida tilanteesta ja sen
174 korjaamiseksi suunnitelluista toimenpiteistä edustajistolle.
- 175 Ylvan tarkemmat likviditeetti- ja kassavirtatavoitteet määritetään investointi- ja riskipuitteissa, jotka
176 voidaan ottaa omistajastrategian liitteeksi.