

EDUSTAJISTO HYVÄKSYNYT 25.3.2025

YLVAN OMISTAJASTRATEGIA 2025-2029

Sisällys

Ylvan omistajastrategia 2025-2029	1
Omistajastrategian käyttö ja tarkoitus	1
1. Liiketoiminnan lähtökohdat.....	1
1.1. Visio.....	1
1.2. Missio.....	1
1.3. Yleiset toimintaperiaatteet	1
1.4. Omistajahallinto	2
2. Ylvan konsernikokonaisuuden tavoitteet ja mittarit	3
Kiinteistöliiketoimintaa ja sijoitustoimintaa koskevat erityiset periaatteet	3
2.1. Kiinteistöliiketoiminta	3
2.2. Sijoitustoiminta	5
2.3. Ravintolatoiminta	5
3. Tulostavoitteet ja voitonjako	7

YLVAN OMISTAJASTRATEGIA 2025-2029

OMISTAJASTRATEGIAN KÄYTTÖ JA TARKOITUS

Tämä asiakirja määrittää omistajan tahdon Ylvan liiketoiminnan suunnasta. Omistajastrategian linjaukset luovat puitteet, joiden sisällä Ylvan liiketoimintastrategiat tulee laatia. Omistajastrategiassa määritellään mittarit, jotka osoittavat omistajan tahtotilan edistää näiden liiketoiminnan osa-alueiden positiivista kehitystä. Tämä asiakirja on julkinen ja tarkoitettu ylioppilaskunnan koko jäsenistölle. Edustajisto arvioi omistajastrategian toteutumista vuosittain tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä hallintoneuvoston laatiman lausunnon pohjalta. Omistajastrategian tulkinnasta vastaa hallintoneuvosto.

1. LIKETOIMINNAN LÄHTÖKOHDAT

1.1. Visio

Ylva mahdollistaa Helsingin yliopiston ylioppilaskunnan jäsenistölle onnellisen aktiivisen opiskeluajan. Ylvan toiminta rahoittaa HYYn toimintatalouden täysin.

1.2. Missio

Ylvan perimmäinen tarkoitus on mahdollistaa taloudellinen riippumattomuus Helsingin yliopiston ylioppilaskunnalle. Ylva tekee vastuullista liiketoimintaa rakentamalla elävää ja kestäväää kaupunkia sekä tuottamalla palveluita yliopistoyhteisölle.

1.3. Yleiset toimintaperiaatteet

Ylvan liiketoimintaa ohjaavat Helsingin yliopiston ylioppilaskunnan arvot sekä omistajastrategia yleisine toimintaperiaatteineen.

Ylva rakentaa vastuullisuuden edelläkävijänä oikeudenmukaisempaa ja kestävämpää yhteiskuntaa. Ylvan kaikkia liiketoiminta-alueita johdetaan ja kehitetään ekologisesti, sosiaalisesti ja taloudellisesti kestävästi. Ylva tunnistaa roolinsa muutoksentehtävänä suomalaisessa yhteiskunnassa ja tässä roolissaan edistää aktiivisesti vastuullisen liiketoiminnan kehittymistä Suomessa. Ylva on sitoutunut Pariisin ilmastopimuksen 1,5 asteen tavoitteeseen. Ylva ottaa toiminnassaan huomioon ylioppilaskunnan päätökset liittyen poliittisiin linjauksiin siltä osin kuin ne ovat liitännäisiä Ylvan toimintaan.

Ylva tekee uudistuvaa, kannattavaa ja opiskelijoita hyödyttävää liiketoimintaa.

- Ylva turvaa ylioppilaskunnan omaisuuden kestävä ja pitkäjänteisen arvonnousun.
- Ylvan liiketoiminnan kilpailukyky pohjaa kykyyn uudistua ja toimia alan edelläkävijänä erityisesti vastuullisuuteen liittyvissä kysymyksissä.
- Ylva ottaa liiketoiminnassaan huomioon konsernin yleisen taloudellisen riskitason ja pyrkii hajauttamaan riskejä. Ylvan tulee välttää suuria investointeja tai suurien, lainanottoa vaativien hankkeiden aloittamista omavaraisuusasteen ollessa lähes tai alle 50 %.
- Ylvassa ymmärretään ylioppilaskunnan pitkä historia ja Ylvan merkitys toiminnan rahoittamisessa.

34 **Ympäristön hyvinvointi ei ole vain sivutuote, vaan Ylvan toiminta tähtää parempaan**
35 **ympäristön tilaan.**

- 36 – Kestävän kehityksen tavoitteiden ja biodiversiteetin huomiointi on keskeistä kaikessa Ylvan
- 37 toiminnassa ja hankinnoissa.
- 38 – Ylva pyrkii pitäytymään täysin päästöttömässä energiankäytössä.
- 39 – Ylva huolehtii ylioppilaskunnan kulttuurihistoriallisesti arvokkaista rakennuksista ja taideteoksista.
- 40 – Ylva toteuttaa rakennus- ja korjaushankkeet kaupunkikuvallisesti ja arkkitehtonisesti laadukkaasti.
- 41 – Ylva huomioi kaikissa hankkeissaan elinkaaren aikaiset oleelliset kestävyysvaikutukset ja pyrkii
- 42 minimoimaan ne.
- 43 – Ylva asettaa itselleen luontotavoitteet ja pyrkii minimoimaan negatiiviset luontovaikutukset.

44 **Ylva rakentaa toiminnallaan tasa-arvoista, yhdenvertaista ja inklusiivista yhteiskuntaa.**

- 45 – Ylva on vastuullinen työnantaja ja edistää yhdenvertaisuutta sekä inklusiivisuutta työyhteisössään ja
- 46 kaikessa toiminnassaan.
- 47 – Ylva tekee yhteistyötä vastuullisesti toimivien kumppanien kanssa, huomioi alihankkijaketjunsä
- 48 vastuullisuuden ja pyrkii aktiivisesti kehittämään koko arvoketjunsä vastuullisuutta.
- 49 – Ylva sitoutuu liiketoiminnassaan ja hankintaketjuissaan huomioimaan ihmisoikeuksien toteutumisen ja
- 50 YK:n ihmisoikeuksia tai yritystoimintaa koskevat ohjaavat periaatteet. Erityisesti Venäjän ja Israelin
- 51 valtioihin liitännäisiä toimijoita tulee hankintaketjuissa välttää.
- 52 – Ylva on ylpeä ja vastuullinen veronmaksaja eikä harrasta aggressiivista verosuunnittelua.

53 **Avoimuus tarkoittaa Ylvalle aktiivista vuorovaikutusta laajasti eri sidosryhmien kanssa.**

- 54 – Yhteiskunnallisesti merkittävänä toimijana Ylva toteuttaa avointa viestintää liiketoiminnastaan ja sen
- 55 tavoitteista omistajalleen sekä liiketoiminnan vaikutuksista asiakkailleen ja liiketoiminnan
- 56 sidosryhmille.
- 57 – Asiakkaita ja työntekijöitä kuunnellaan sekä palveluja ja viestintää tarjotaan ylioppilaskunnan
- 58 jäsenistölle resurssien rajoissa kolmikielisesti; suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi.

59 **1.4. Omistajahallinto**

60 Omistajahallinnossa ja päätöksenteossa tavoitteena on turvata omistajan äänen kuuluminen menettämättä
61 liiketoiminnan vaatimaa kykyä riittävän nopeaan ja joustavaan päätöksentekoon. Omistajahallinnon
62 toimielimistä, niiden tehtävistä ja keskinäisistä suhteista määrätään HYYn hallinto-ohjesäännön osassa V.
63 Erityistä huomiota kiinnitetään opiskelijapäätäjien tiedonsaantiin kolmikielisesti ja sitouttamiseen
64 päätöksentekoon.

65 Omistajastrategia on ylin omistajan tahtotilaa määrittelevä asiakirja ja sen hyväksyy jokainen edustajisto
66 kerran toimikautensa aikana. Omistajastrategialla muun muassa asetetaan Ylvan keskeiset taloudelliset ja
67 muut pitkän aikavälin tavoitteet, joita liiketoiminnalla, sijoituksilla ja riskinotolla tavoitellaan sekä
68 päätetään liiketoiminnan periaatteellisesta hyväksyttävyydestä, perustehtävistä ja arvoista.
69 Hallintoneuvosto valmistelee yhdessä HYYn hallituksen kanssa omistajastrategian edustajistolle
70 päätettäväksi kuultuaan Ylvan johtoa. Lisäksi hallintoneuvosto tulkitsee asiakirjaa ajankohtaisissa
71 kysymyksissä. Hallintoneuvostolla on tärkeä asema Ylvan johdon ja edustajiston välisen tiedonkulun
72 takaamiseksi.

73 **Toimintatalouden erityiskysymykset**

74 Ylva keskustelee toimintatalouden käytössä olevien tilojen mahdollisista muutoksista hyvissä ajoin
75 talousjohtokunnan kanssa. Talousjohtokunnan tietoon tuodaan ajankohtainen tilanne käytössä olevien ja
76 mahdollisesti käyttöön vapautuvien tilojen osalta. Pakottavasta syystä Ylva keskustelee HYYn hallituksen
77 työvaliokunnan kanssa talousjohtokunnan sijasta. Toimintatalouden tiloihin liittyvistä prosesseista
78 linjataan tarkemmin Keskipitkän aikavälin taloussuunnitelmassa.

79 **2. YLVAN KONSERNIKOKONAISUUDEN TAVOITTEET JA MITTARIT**

80 Liiketoiminta-alueita johdetaan ja kehitetään taloudellisesti itsenäisinä yksikköinä siten, että niillä on
81 mahdollisuus liiketoiminnan arvon kasvattamiseen. Eri liiketoiminta-alueiden tavoitteet määritellään
82 niiden perustehtävien pohjalta Ylvan liiketoimintastrategiassa ja tarpeen vaatiessa toimialakohtaisissa
83 liiketoimintasuunnitelmissa.

84 **Kiinteistöliiketoimintaa ja sijoitustoimintaa koskevat erityiset periaatteet**

85 Ylva sitoutuu noudattamaan YK:n Global Compact -periaatteita vuokrasopimuksia solmiessa. Uudet
86 vuokrasopimukset ja sopimuksen kautta jatkettavat vuokrasopimukset, joiden vastuullisuutta täytyy
87 arvioida, tuodaan hallintoneuvostolle käsiteltäviksi.

88 Sijoituskohteita ja uusia vuokralaisia valittaessa vältettäviä toimialoja ovat ulkomainen aseteollisuus,
89 tupakkateollisuus, turkisteollisuus, uhkapelit sekä fossiilisia polttoaineita tuottavat ja jalostavat yritykset.
90 Yrityksiin, joiden portfolioihin saattaa liittyä toimintaa edellä mainituilla toimialoilla, saa salkusta olla
91 sijoitettuna enintään 5 %. Sijoituskohteiden päätoimiala ei saa kuitenkaan olla edellä mainituilla
92 toimialoilla. Jos yritys kuitenkin on valtion omistama, pörssinoteerattu tai saatava hyöty tukee paremmin
93 Ylvan perimmäistä tarkoitusta, hallintoneuvosto voi myöntää poikkeuksen.

94 Arvopaperisijoitustoiminnassa edellytämme varainhoitajalta YK:n eettisen sijoittamisen periaatteiden (PRI)
95 noudattamista.

96 **2.1. Kiinteistöliiketoiminta**

97 **Lähtökohta**

98 Kiinteistöliiketoiminnan vakaus, pitkäjänteisyys ja ennustettavuus mahdollistavat koko liiketoiminnan
99 pitkäjänteisen kehittämisen. Kiinteistöliiketoiminta tuottaa Ylvan peruskassavirran ja turvaa pitkällä
100 aikavälillä riittävän voitonjaon omistajalle.

101 Ylvalla omia vuokrattavia asuntoja on Leppäsuolla ja Hakaniemessä. Asuntoja vuokrataan markkinahintaan,
102 sillä poikkeuksella, että HYYn jäsenet saavat jäsenetuja Leppäsuon asuntojen vuokrassa.

103 **Tavoite**

104 Liikekiinteistöjen tavoitteena on operatiivisen kannattavuuden ja kiinteistöjen tuloksen ylläpitäminen ja
105 kasvattaminen strategijaksolla. Kiinteistöliiketoiminnan laajentamista voidaan suunnitella pitkällä
106 aikavälillä.

107 Kiinteistöliiketoiminnan tarkoituksena on voiton tuottaminen Ylva-konsernille ja kiinteistöliiketoiminnan
108 riskien tasapainottaminen toteutetaan rakennuttamalla ja hallinnoimalla erilaisia kiinteistökokonaisuuksia.
109 Tavoitteena on myös olla vastuullisuuden suunnannäyttäjä alalla.

110 **Keinot**

111 Uusia kiinteistösisjoituksia voidaan hajauttaa erilaisiin sijoitusmuotoihin. Kun taloustilanne sen sallii, voi
112 HYYn kiinteistötalous tehdä investointeja uusiin kiinteistökohteisiin, jos sijoitukset mahdollistavat pitkän
113 aikavälin arvonnousun ja niiden tuottotaso parantaa kiinteistöliiketoiminnan kannattavuutta. Mahdollisissa
114 uusissa hankkeissa voidaan harkita erilaisia kumppanuuksia tai omaisuuseristä irtautumista, mikäli tämä on
115 tarkoituksenmukaista projektien edistämiseksi sekä kokonaisvarallisuuden kasvattamiseksi tai riskien
116 hallitsemiseksi. Taloudellisten investointien ohella kiinteistöjen tuottavuutta kehitetään aktiivisilla
117 vuokralaisvalinnoilla. Mahdollisuuksien mukaan haetaan HYYn omistamille tai osakkaana oleville
118 kiinteistölle ympäristösertifikaatteja. Ylva sitoutuu kiinteistöomistajana päästöttömään energiankäyttöön
119 Net Zero Carbon -sitoumukseen pohjautuen. Kiinteistöliiketoiminnassa toteutetaan taloudellista
120 vastuullisuutta huolehtimalla kiinteistöjen korjaus- ja kunnossapitoinvestointien riittävydestä ja
121 huomioimalla niiden kuluma. Kiinteistöliiketoiminnan vastuullisuutta edistetään suosimalla
122 ympäristöystävällisiä ratkaisuja ja panostamalla energiatehokkuuteen rakentamisessa ja remonttien
123 yhteydessä.

124 Domus Academicassa jatketaan opiskelija-asuntotoimintaa. Kehitetään olemassa olevissa asunnoissa
125 asumisliiketoiminnan konseptia. Kartoitetaan mahdollisuuksia hankkia tai rakentaa lisää asuntoja
126 toiminnan laajentamiseksi edellyttäen kuitenkin laajentamisen olevan taloudellisesti kannattavaa. Uusissa
127 asumisliiketoiminnan hankkeissa voidaan harkita erilaisia kumppanuuksia.

128 Kehitetään toimintaa vuokralaispalautteen mukaan. Osallistetaan vuokralaisia toiminnan kehittämiseen.

129 **Mittarit**

130 Pääoman tuottoprosentin CARG 5 ja 10 vuoden tarkastelujaksolla (markkina-arvoilla), markkina-arvojen ja
131 tuottojen kehitys suhteessa yleiseen markkinakehitykseen sekä vuokrausaste. Kiinteistötoiminnan
132 vastuullisuusperiaatteiden toteutuminen, Net Zero Carbon -tavoite, kiinteistöjen hiilipäästöt bruttoalan
133 suhteen, hiili-intensiteetti päästöjen suhde liikevaihtoon, hiilibudjetin mukaiset päästövähennykset,
134 kiinteistöjen korjausvelka ja käyttöaste. Vuokralaistytyväisyys, asumisliiketoiminnan tuotto suhteessa
135 yleiseen markkinakehitykseen.

136 2.2. Sijoitustoiminta

137 **Lähtökohta**

138 Ylvan sijoitustoiminnan tarkoituksena on tasapainottaa kiinteistösijoitusten riskiä ja toimia myös muun
139 varallisuuden puskurina. Varat sijoitetaan kulloinenkin konsernin kokonaisriskitaso huomioiden
140 pitkäjänteisesti, vastuullisesti, tuottavasti ja turvaavasti. Sijoitustoiminnan riski- ja tuottotasoa
141 määritettäessä kiinnitetään erityisesti huomiota koko Ylvan riskin hallintaan.

142 **Tavoite**

143 Sijoitustoiminnan tavoitteena on säilyttää ja hajauttaa ylioppilaskunnan omaisuutta. Erityisesti sijoituksen
144 riskitason ollessa muutoin korkeammalla painotetaan likvidejä arvopaperisalkun sijoitusvaihtoehtoja.
145 Tavoitteena on tehdä sijoitustoiminnasta jälleen itsenäinen tulonlähde ylioppilaskunnalle. Pitkällä
146 aikavälillä siirrytään sijoitusten käyttämisestä puskurina kohti tulon hankintaa sijoituksilla.

147 **Keinot**

148 Lähtökohtana sijoitustoiminnan kasvattamiselle on, että Ylva voi tehdä lisäsijoituksia, mikäli muista
149 liiketoiminnoista syntyy ylijäämäkassavirtaa sijoitettavaksi. Tällä strategiakaudella sijoitustoiminnan
150 perustana toimii Ylvan hallituksen hyväksymä sijoitusstrategia. Operatiivinen johto toteuttaa
151 sijoitusstrategiaa edustajiston hyväksymien riski- ja sijoituspuitteiden sisällä. Sijoitustoiminnan
152 tuottotavoite suhteutetaan kulloinkin voimassa olevaan Ylvan hallituksen määrittelemään
153 sijoitusstrategiaan ja allokointiin. Yksittäinen epälikvidi sijoitus arvioidaan riskin hajautuksen ja tuoton
154 osalta suhteessa koko varallisuussalkkuun. Ylvassa tehdään omistajastrategian ja riski- ja sijoituspuitteiden
155 määrittelemissä rajoissa arvopaperisalkun allokointipäätöksiä, jotka edesauttavat arvonnousua ja
156 omaisuuden säilymistä kaikissa markkinaolosuhteissa.

157 **Mittarit**

158 Korkeariskisemmälle tai epälikvidisemmälle toiminnalle vaaditaan korkeampaa tuottoa. Tärkeimpänä
159 seurattavana mittarina on sijoitusten tuotto suhteessa vertailuindeksiin. Lisäksi tuottoa arvioitaessa
160 otetaan huomioon markkinaolosuhteet. Ylva raportoi vuosittain tuloksestaan sijoitustoiminnan tuoton.
161 Lisäksi seurataan sijoitustoiminnan vastuullisuusperiaatteiden toteutumista.

162 2.3. Ravintolatoiminta

163 **Lähtökohta**

164 Opiskelijaravintoloiden ensisijainen tehtävä on huolehtia opiskelijalounaiden saatavuudesta ja parhaasta
165 mahdollisesta hinta-laatusuhteesta kannattavasti ja pitkäjänteisesti. Ravintolaliiketoiminnan toinen
166 keskeinen tehtävä on palvella myös muuta yliopistoyhteisöä tarjoamalla hinta-laatusuhteeltaan
167 kilpailukykyistä henkilöstöruokailua. Tarjoamalla vastuullisia ja eettisiä valintoja muokataan suomalaisia
168 ruokanormeja ja edistetään sekä ilmastonmuutoksen hillintää että kansanterveyttä.

169 Opiskelijaravintolatoiminta on ylioppilaskunnalle tärkeää useasta syystä, kuten jäsenistön tavoittamisen ja
170 monipuolisen ja vastuullisesti tuotetun opiskelijaruokan vuoksi. Opiskelijoiden päätösvallan ja
171 vaikuttamismahdollisuuksien vuoksi opiskelijaravintolatoiminta on tärkeä säilyttää osana Ylvan
172 liiketoimintakokonaisuutta ja opiskelijoiden määräysvallassa, vaikka se ei aina yltäisikään
173 tuottotavoitteisiin. Ravintolaliiketoiminta ei kuitenkaan voi pitkällä aikavälillä tuottaa tappiota ja aiheuttaa
174 liiallista riskiä koko Ylvan voitonjaon tavoitteille ja mahdollisuuksille. Kampusravintoloiden pitkän
175 tähtäimen toimintaedellytykset riippuvat pitkälti yliopistossa tehtävästä päätöksenteosta, joten on
176 keskeistä varmistaa, että UniCafe-ketju nauttii laajasti koko yliopistoyhteisön tukea ja luottamusta.

177 Opiskelijaravintoloille tärkeät laatu-, suomalaisuus- ja vastuullisuusperiaatteet ovat myös tälle
178 liiketoiminta-alalle ja erityisesti sen brändille tärkeitä. UniCafe kehittää muita palveluita saadakseen
179 opiskelijaruokailun oheen parempikatteista myyntiä. UniCafe voi kartoittaa myös muita tapoja kehittää
180 toimintaa.

181 **Tavoite**

182 Opiskelijaruokailun tavoitteena on tarjota hinnaltaan kilpailukykyistä ruokaa kilpailijoita laadukkaammin ja
183 paremmalla asiakastytyväisyydellä. Opiskelijaravintoloiden tavoitteena on sellainen taloudellinen
184 kannattavuus, että kehitysinvestoinnit sekä pitkällä aikavälillä toiminnan laajentaminen kyetään kattamaan
185 sen omilla tuotoilla. Strategiajakson aikana on kehitettävä liiketoiminnan kannattavuutta ja kiritettävä alaa
186 vastuullisuuskysymyksissä. Opiskelijaomisteisuuden ja yhtiön vastuullisen hankintapolitiikan tulee näkyä
187 asiakkaalle.

188 **Keinot**

189 Asiakastytyväisyys- ja palaute on liiketoiminnan kehittämisen lähtökohtana ja niitä seurataan tarkasti.
190 Opiskelijaravintoloissa suositaan suomalaisia ja vastuullisiksi sertifioituja raaka-aineita. Keskeistä on myös
191 korkeakouluopiskelijoiden ruokailu- ja ravitsemussuositusten mukaisen ruokailun takaaminen ja kasvis- ja
192 vegaaniruokailun edistäminen. Kasvis- ja vegaaniruokailua edistetään niiden lähtökohtaisesti pienemmän
193 hiili- ja vesijalanjäljen vuoksi. UniCafen tulee keskittää tuotekehitys kasvipohjaisiin ruokiin erityisesti
194 erityisruokavaliota noudattavat huomioon ottaen. Vegaaniruokan tarjontaa kasvatetaan ja pyritään
195 kasvattamaan vegaaniterioiden myyntiä. Pitkän aikavälin tavoitteena on lisätä täysin vegaanisten
196 ravintoloiden määrää.

197 Opiskelijaomisteisuuden ja yhtiön vastuullisen hankintapolitiikan näkymistä asiakkaille tulee edistää
198 tavoitteellisella asiakasviestinnällä ja vastuullisuuden sertifikaateilla. Lounasravintoloiden suotuisaa
199 kannattavuuskehitystä ylläpidetään kehittämällä UniCafen imagoa uskottavana ravintolatoimijana myös
200 yliopistoyhteisön ulkopuolella. Tarkastellaan myös pienien paikkojen kannattavuutta. UniCafen on
201 pyrittävä siihen, että opiskelija- ja henkilökuntalounaiden saatavuus säilytetään kaikilla kampuksilla ympäri
202 vuoden. Ravintolatoimintaa kehitettäessä voidaan harkita yhteisomisteisia ravintoloita ja yrityksiä sekä
203 yritysjärjestelyjä, mutta kaikissa merkittävässä järjestelyissä ylioppilaskunnan on pysyttävä määräävässä
204 asemassa.

205 **Mittarit**

206 Opiskelijoiden, henkilökunnan ja muiden asiakkaiden asiakastyytyväisyys, sertifioitujen ja suomalaisten
207 raaka-aineiden osuus, vegaaniannosten osuus ostetuista annoksista, hiilibudjetin mukaiset vuositason
208 päästövähennykset, ilmastoannosten seuraaminen ja ravintolatoiminnan tuotto.

209 **3. TULOSTAVOITTEET JA VOITONJAKO**

210 Strategiakauden lähtökohtana toimintatalous joutuu olemaan riippumaton Ylvasta heikon taloustilanteen
211 takia. Ylvan liiketoiminnan tulostavoitteena on portfolion toimialoja vastaavien markkinoiden
212 keskimääräistä tuottoa parempi pääoman kokonaistuotto, joka huomioi sekä operatiivisen kassavirran että
213 nettovarallisuuden muutoksen. Ylvan pitkän aikavälin tavoite on parantaa tulostasoaan niin, että sen
214 voitonjaolla voidaan taata ylioppilaskunnan toiminnan riippumattomuus muista rahoituslähteistä.
215 Strategiakauden aikana tavoitteena on jakaa voitonjakoa, kun on mahdollista. Mahdolliset voitonjaon
216 nostot tulee tehdä siten, ettei tämä vaaranna Ylvan kykyä huolehtia maksuvalmiudesta, hoitaa lainojaan,
217 investoida tulevaisuuden kilpailukyvyyn säilymiseen tai heikennä tulevaisuuden kilpailukykyä.

218 **Voitonjakoperusteet**

219 Voitonjaon perustana käytetään operatiivista kassavirtaa. Operatiivinen kassavirta kertoo sen, mikä on
220 liiketoiminnan rahavirta liiketoiminnan suorien kulujen ja rahoituskustannusten jälkeen. Operatiivisesta
221 kassavirrasta pitää pystyä lisäksi mm. kattamaan lainojen lyhennykset ja välttämättömät
222 ylläpitoinvestoinnit. Voitonjaon perustavoitteena on 20–50 % vaihteluväli operatiivisesta kassavirrasta.
223 Voitonjakoa tarkastellaan yli useampien vuosien, ja huolimatta yhden tilikauden heikosta tuloksesta
224 voitonjakoperusteesta voidaan poiketa, mikäli Ylvan edellisten vuosien kerryttämät puskurit tai
225 nettovarallisuus tämän mahdollistavat. Voitonjakopäätöstä tarkasteltaessa tulee aina varmistaa, ettei
226 voitonjako vaaranna tai riko Ylvan rahoitussopimuksia eikä maksuvalmius tai muutoin Ylvan mahdollisuus
227 selvittää vastuistaan tai velvoitteistaan vaarannu tämän seurauksena.

228 **Omavaraisuusaste**

229 Strategiakauden alussa Ylvan omavaraisuusaste on selvästi alle 50 % markkina-arvoin laskettuna.
230 Tavoitteena on nostaa omavaraisuusaste pitkäjänteisesti vähintään 50 % tasolle. Omavaraisuusastetta
231 tarkastellaan vuosittain ja markkina-arvoin laskettava omavaraisuusaste raportoidaan vähintään kerran
232 vuodessa kunkin tilikauden lopun tilanteeseen perustuen vahvistetun tilinpäätöksen yhteydessä.
233 Taloudellisen tilanteen takia strategiakaudella omavaraisuusaste voi vaihdella vuosittain. Mikäli
234 omavaraisuusaste markkina-arvoin laskettuna laskee tai on välittömästi vaarassa laskea merkittävästi,
235 ylioppilaskunnan talousjohtajan tehtävänä on tuoda asia ja suunnitelma asian korjaamiseen johtavista
236 toimenpiteistä edustajiston tietoisuuteen 60 päivän sisällä. Tieto omavaraisuusasteen laskemisesta, tai
237 välittömästi vaarasta laskea, on saatettava välittömästi ylioppilaskunnan hallituksen tietoon. Ylvan on
238 kuitenkin turvattava maksuvalmius siten, että Ylvalla on kaikissa tilanteissa mahdollista selvittää vastuistaan
239 ja velvoitteistaan. Tällöin lyhyellä aikavälillä maksuvalmiuden turvaaminen voi olla ristiriidassa
240 omavaraisuusasteen tavoitteen kanssa HYYn hallituksen tehtyä asiasta päätöksen.

241 **Toimintatalouden käyttörahasto**

242 Ylioppilaskunnan toimintatalouden käyttörahaston tarkoitus on turvata ylioppilaskunnan toimintarahoitus.
243 Käyttörahastoa kerrytetään vuosittain Ylvan tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä tehtävällä vahvistettuun
244 tilinpäätökseen ja tulokseen perustuvalla omistajan voitonjakopäätöksellä. Käyttörahastosta ja sen
245 tavoitteista säädetään tarkemmin Keskipitkän aikavälin taloussuunnitelmassa.