



Helsingin yliopiston ylioppilaskunta
Studentkåren vid Helsingfors universitet
Student Union of the University of Helsinki

HYY Yhtymän Omistajastrategia 2014 - 2018

Edustajiston hyväksymä
1.10.2014



Sisällysluettelo

1. Liiketoiminnan lähtökohdat.....	2
1.1. Tavoite	2
1.2. Toiminta-ajatus.....	2
1.3. Omistajahallinto	2
1.4. Arvot ja niiden toteutuminen toimintatavoissa	3
2. Yhtymäkokonaisuus.....	5
2.1. Sijoitus- ja kiinteistöliiketoiminta	5
2.1.1. Sijoitus- ja kiinteistöliiketoiminnan vastuullisuus.....	5
2.1.2. Kiinteistöliiketoiminta.....	6
2.1.3. Sijoitustoiminta.....	7
2.2. Ravintolatoiminta	8
2.2.1. Opiskelijaravintolat.....	8
2.2.2. Lounas- ja anniskeluravintolat.....	9
2.3. Majoitustoiminta	9
2.4. Kustannustoiminta	9
3. Tulostavoitteet ja voitonjako.....	11



1. Liiketoiminnan lähtökohdat

1.1. Tavoite

HYY Yhtymän pitkän aikavälin visio on parantaa tulostaan niin, että sen voitonjaolla voidaan kustantaa ylioppilaskunnan varsinainen toiminta. Samalla Yhtymä edistää palveluiden syntymistä omistajalle ja yliopistoyhteisölle.

1.2. Toiminta-ajatus

Yhtymä säilyttää ja kasvattaa ylioppilaskunnan omaisuutta pitkäjänteisesti ja turvaa siten ylioppilaskunnan taloudellisen itsenäisyyden ja toimintakyvyn.

Yhtymän eri toimialojen tavoitteenasetteluissa on olennaisia eroja, sillä joidenkin toimialojen tavoitteena on puhtaasti taloudellisen voiton tuottaminen omistajan asettamien ehtojen puitteissa, kun taas joidenkin tavoitteena on jonkin ylioppilaskunnan jäseniä tai muita tahoja hyödyttävän palvelun tuottaminen tietyllä taloudellisella tehokkuustasolla. Eri toimialojen tavoitteista linjataan toimialakohtaisesti tässä dokumentissa.

1.3. Omistajahallinto

Omistajahallinnossa ja päätöksenteossa tavoitteena on turvata omistajan äänen kuuluminen menettämättä liiketoiminnan vaatimaa kykyä riittävän nopeaan ja joustavaan päätöksentekoon. Omistajahallinnon toimielimistä, niiden tehtävistä ja keskinäisistä suhteista määrätään tarkemmin HYYn hallinto-ohjesäännön V osassa.

Tällä omistajastrategialla ylioppilaskunnan edustajisto päättää:

- 1) *Liiketoiminnan periaatteellisesta hyväksyttävyydestä, perustehtävistä ja arvoista*
- 2) *HYY Yhtymän keskeiset ylioppilaskunnan omistajana asettamat taloudelliset ja muut pitkän aikavälin tavoitteet, joihin liiketoiminnalla, sijoituksilla ja riskinotolla pyritään*
- 3) *Mahdollisista ylioppilaskunnan sääntöjen 21 § 1 momentin 9 kohtaa tarkemmista rajoituksista omaisuuden myyntivaltuuksiin*
- 4) *Ylioppilaskunnan sääntöjen 41 § 3 momentin mukaisista kiinteistöjen käyttötarkoituksesta ja taloudellisista periaatteista.*
- 5) *Mahdollisista rajoitteista ylioppilaskunnan omistamien kiinteistöosakeyhtiön tai keskinäisen kiinteistöosakeyhtiön osakkeiden luovutukseen tai vakuutena käyttämiseen .*
- 6) *Muista mahdollisista omistajaohjauksellisista asioista.*

Omistajastrategian hyväksyy edustajisto. Hallintoneuvosto valmistelee yhdessä HYYn hallituksen kanssa omistajastrategian edustajistolle ja tarvittaessa tulkitsee asiakirjaa ajankohtaisissa kysymyksissä. Omistajastrategiaa päivitetään tarpeen mukaan.

Omistajastrategia-asiakirja määrittää omistajan tahdon HYY Yhtymän liiketoiminnan suunnasta. Omistajastrategian linjaukset luovat puitteet, joiden sisällä HYY Yhtymän liiketoimintastrategiat tulee laatia. Tämä asiakirja on julkinen ja tarkoitettu ylioppilaskunnan koko jäsenistölle. Omistajastrategian mahdolliset liitteet sisältävät yritystoiminnan luottamuksellista tietoa, eivätkä siten ole julkisia. Omistajastrategian toteutumista arvioidaan edustajistossa vuosittain tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä.



1.4. Arvot ja niiden toteutuminen toimintatavoissa

Pitkäjänteisyys

Yhtymä turvaa ylioppilaskunnan omaisuuden kestävä ja pitkäjänteisen arvonnousun. Yhtymän toiminta on tuloslähtöistä ja riskinotto kohtuullista. Käytännössä pitkäjänteisyys toteutuu muun muassa seuraavasti:

- Yhtymässä ymmärretään ylioppilaskunnan pitkä historia ja Yhtymän merkitys varsinaisen toiminnan rahoittajana.
- Liiketoiminnassa tulee ottaa huomioon ylioppilaskunnan toimintatalouden yleinen kehitys.
- Toimintaa suunniteltaessa huomioidaan ylioppilaskunnan asettamat tavoitteet.
- Voitonjaon määrää päätettäessä otetaan huomioon Yhtymän tai yksikön taserakenne, maksuvalmius ja investoinnit.

Vastuullisuus

Yhtymä toimii vastuullisesti ja kertoo toiminnastaan avoimesti. Yhtymä edistää aktiivisesti vastuullisen liiketoiminnan kehittymistä Suomessa. Yhtymä toimii omistajansa tavoitteiden ja ihanteiden mukaisesti. Yhtymä on työntekijöilleen ja omistajan edustajille kannustava, innostava ja heitä tukeva työympäristö.

Ylioppilaskunta haluaa esimerkillään näyttää, että yritystoimintaa voi tehdä sosiaalisesti, kulttuurisesti ja ympäristöllisesti vastuullisesti toiminnan laadusta ja tuloksellisuudesta tinkimättä. Käytännössä vastuullisuus toteutuu muun muassa seuraavasti:

HYY Yhtymä toteuttaa sosiaalista vastuutaan:

- Edistämällä yhdenvertaisuutta Yhtymän tasa-arvosuunnitelmassa linjatulla tavalla.
- Kuuntelemalla asiakkaitaan sekä kehittämällä toimintaansa heidän toiveensa huomioiden.
- Osallistamalla työntekijöitään toiminnan suunnitteluun sekä luomalla ensisijassa vakinaisia työsuhteita sellaisiin tehtäviin, jotka eivät ole kausi- tai projektiluonteisia.
- Tekemällä yhteistyötä vastuullisesti toimivien kumppaneiden ja alihankkijoiden kanssa.
- Pyrkimällä tarjoamaan palvelujaan suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi sekä edistämään toimivaa monikulttuurista työympäristöä
- Noudattamalla kaikissa liikesuhteissaan hyvää liiketapaa ja selkeää sopimuskäytäntöä.

HYY Yhtymä toteuttaa ympäristövastuutaan:

- Minimioimalla toiminnastaan aiheutuvan jätteen määrän ja kierrättämällä mahdollisimman paljon.
- Ottamalla huomioon kaikissa hankinnoissaan sekä toiminnassaan kriteereinä ympäristövaikutukset ja eläinten oikeudet.
- Käyttämällä toiminnoissaan mahdollisuuksien mukaan EKOenergia -ympäristömerkin kriteerit täyttävää sähköä sekä tiedottamalla tästä aktiivisesti ja suosittelemalla vastaavaa käytäntöä myös sidosryhmilleen.
- Perehdyttämällä henkilökuntaansa ja asiakkaitaan ympäristöasioihin.
- Edistämällä toiminnassa, rakentamisessa sekä remontoinnissa ympäristöystävällisiä ratkaisuja ja energiatehokkuutta.



HYY Yhtymä toteuttaa kulttuurista vastuutaan:

- Huolehtimalla ylioppilaskunnan kulttuurihistoriallisesti arvokkaista rakennuksista ja taideteoksista.
- Toteuttamalla rakennus- ja korjaushankkeet kaupunkikuvallisesti ja arkkitehtonisesti laadukkaasti.

Dynaamisuus

Yhtymä reagoi toimintaympäristön muutoksiin joustavasti ja tehokkaasti. Yhtymä luo kumppanuuksia, joista on kaikille osapuolille hyötyä. Yhtymä hakee uudistumista pitkäjänteisyyden kärsimättä. Yhtymä kuuntelee sekä asiakkaitaan että omistajiaan ja muuttaa toimintaansa joustavasti palautteen mukaan. Yhtymä ymmärtää, että aktiivinen uuden luominen vaatii myös aktiivista luopumista. Käytännössä dynaamisuus toteutuu muun muassa seuraavasti:

- Sekä asiakkaat että omistajat otetaan mukaan liiketoiminnan kehittämiseen.
- Nykyisiä toimintoja pyritään tehostamaan etsimällä mahdollisuuksien mukaan uusia toimintamuotoja ja kumppanuuksia.
- Omistajaa osallistetaan liiketoiminnan ja sen vastuullisuuden viestimiseen asiakkaille. Erityistä huomioita kiinnitetään opiskelijapäätäjien tiedonsaantiin ja päätöksentekoon sitouttamiseen.



2. Yhtymäkokonaisuus

Yhtymäkokonaisuus koostuu seuraavista osista:

- Sijoitustoiminta
- Kiinteistöliiketoiminta
- Ravintolatoiminta
- Majoitustoiminta
- Kustannustoiminta

Liiketoiminta-alueita johdetaan ja kehitetään taloudellisesti itsenäisinä yksikköinä siten, että niillä on mahdollisuus liiketoiminnan ja yhtiöiden arvon kasvattamiseen. Eri liiketoiminta-alueiden tavoitteet määritellään niiden perustehtävän pohjalta yhtymän liiketoimintastrategiassa ja tarpeen vaatiessa toimialakohtaisissa liiketoimintasuunnitelmissa.

Yhtymä voi luopua yksittäisen yhtiön omistukseen tai sopimukseen perustuvasta määräysvallasta hallintoneuvoston suostumuksella, mikäli tässä asiakirjassa ei ole toisin määritely.

2.1. Sijoitus- ja kiinteistöliiketoiminta

2.1.1. Sijoitus- ja kiinteistöliiketoiminnan vastuullisuus

Sijoituskohteiden valinnassa ja kiinteistöliiketoiminnan kehittämisessä pyritään ottamaan huomioon seuraavat näkökulmat:

Taloudellinen vastuullisuus

- Kannattavuus, kilpailukyky ja tehokkuus
- Taloudellisen hyvinvoinnin tuottaminen

Ympäristövastuullisuus

- Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen
- Energian ja luonnonvarojen säästäminen
- Uusiutuvien energianlähteiden suosiminen
- Ilmastonmuutoksen torjunta
- Vesien, ilman ja maaperän suojeleminen
- Eläinten oikeudet

Sosiaalinen vastuullisuus

- Tuote/palveluturvallisuus ja kuluttajan suoja
- Henkilöstön hyvinvointi ja osaaminen
- Hyvät toimintatavat ja yhteistyö
- Suhteet lähiyhteisöihin ja yleishyödyllisten toimintojen tukeminen
- Työntekijöiden oikeus järjestäytymiseen



- Lapsityövoiman käytöstä pidättäytyminen

Sijoitustoimintaa koskevat erityiset periaatteet:

Sijoituskohteita valittaessa vältettäviä toimialoja ovat ase-, seksi- ja tupakkateollisuus, uhkapelit sekä fossiilisia polttoaineita tuottavat ja jalostavat yritykset. Yrityksiin joiden portfolioihin saattaa liittyä toimintaa edellä mainituilla toimialoilla saa salkusta olla sijoitettuna enintään 5 %. Sijoituskohteiden päätoimiala ei saa kuitenkaan olla edellä mainituilla toimialoilla. Arvopaperisijoitustoiminnassa edellytämme meklareilta YK:n eettisen sijoittamisen periaatteiden (PRI) noudattamista.

Kiinteistöliiketoimintaa koskevat erityiset periaatteet:

HYY sitoutuu noudattamaan YK:n Global Compact -periaatteita vuokralaissopimuksia solmiessa. Uusia vuokralaissopimuksia solmittaessa pyritään välttämään ase- ja tupakkateollisuusyrityksiä sekä fossiilisia polttoaineita tuottavia ja jalostavia yrityksiä. Uudet tai uusittavat vuokralaissopimukset, joiden vastuullisuutta täytyy arvioida, tuodaan hallintoneuvostolle käsiteltäviksi.

2.1.2. Kiinteistöliiketoiminta

Lähtökohta

Kiinteistöliiketoiminnan vakaus, pitkäjänteisyys ja ennustettavuus mahdollistavat koko liiketoiminnan pitkäjänteisen kehittämisen. Kiinteistöliiketoiminta tuottaa Yhtymän peruskassavirran ja turvaa pitkällä aikavälillä riittävän voitonjaon omistajalle. Liikekiinteistö Kaivopihan ja Domuksen kilpailukyvyyn ylläpitäminen edellyttää riittäviä investointeja alueen viihtyvyyden ja kiinteistöjen teknisen toimivuuden ylläpitämiseksi ja kehittämiseksi.

Opiskelija-asuntotoiminnan lähtökohtana on tarjota yhteistyössä HOAS:n kanssa opiskelija-asuntoja. Domus Academicassa jatketaan opiskelija-asuntotoimintaa, Ida Aalbergin tien opiskelija-asuntokiinteistöistä voidaan luopua.

Tavoite

Tavoitteena on liikekiinteistöjen operatiivisen kannattavuuden ja kiinteistöjen tuloksen ylläpitäminen strategijaksolla. Uusia kiinteistösisjoituksia voidaan hajauttaa erilaisiin sijoitusmuotoihin.

HYYn kiinteistötalous voi tehdä investointeja uusiin kiinteistökohteisiin, jos niiden sijainti mahdollistaa pitkän aikavälin arvonnousun ja niiden tuottotaso ja synergiaedut parantavat kiinteistöliiketoiminnan kannattavuutta. Taloudellisten investointien ohella kiinteistöjen tuottavuutta pyritään kehittämään aktiivisilla vuokralaisvalinnoilla.

Mittarit

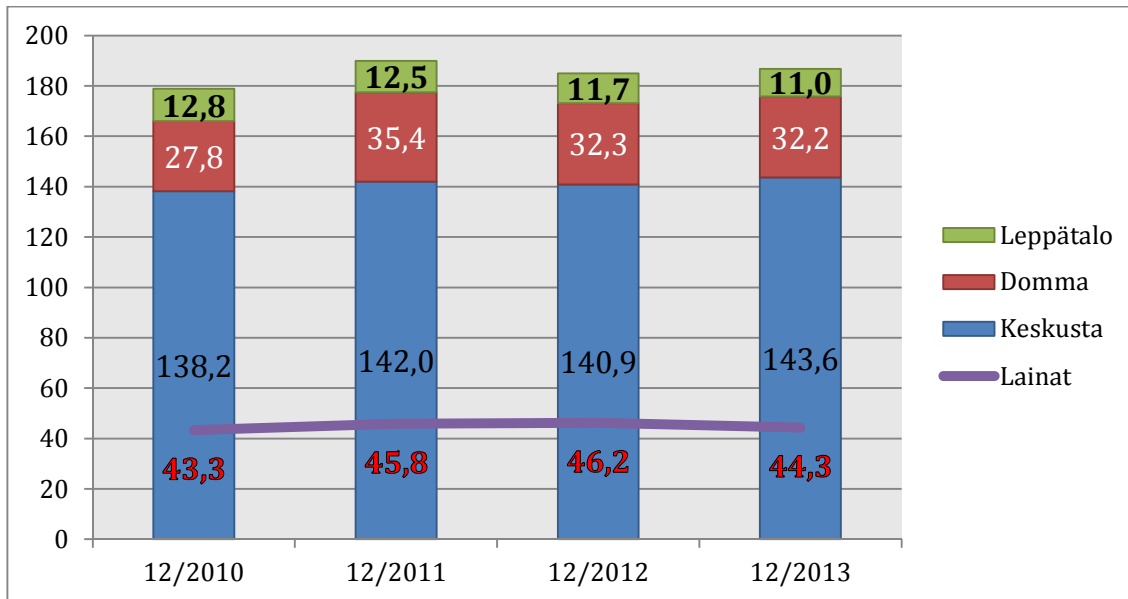
Mittareina toimii markkina-arvojen ja tuottojen kehitys suhteessa yleiseen kehitykseen.



Riskit

Yhtymän kiinteistösalkun riskit liittyvät vuokra-arvojen säilymiseen pidemmällä aikavälillä, jos toimintaympäristö huomioiden riittävää teknistä ja palvelutasoa ei kyetä ylläpitämään kustannustehokkaasti. Nykyinen pääomarakenne edellyttää riittävää tuottotasoa.

Merkittävää kiinteistösijoitusta suunniteltaessa on huomioitava Ylioppilaskunnan kokonaistalouden kehitys.



Kuvio 1: Kiinteistöjen markkina-arvot alueittain sekä Kiinteistötalouden lainat 2010-2013, miljoonaa euroa.

2.1.3. Sijoitustoiminta

Lähtökohta

Arvopaperisijoitustoiminnan tarkoituksena on säilyttää ja kartuttaa ylioppilaskunnan omaisuutta. Varat sijoitetaan pitkäjänteisesti, vastuullisesti, tuottavasti ja turvaavasti. Sijoitustoiminnan riski- ja tuottotasoa määritettäessä kiinnitetään erityisesti huomiota pitkän aikavälin tuoton ja riskin hallintaan.

Tavoite

Arvopaperisijoitustoiminnan tavoitteena on saavuttaa suurin mahdollinen tuotto valitulla riskitasolla ja hajautuksella. Lähtöpääoman suuruus on ollut 9,9 milj. euroa, joka pyritään pitkällä aikavälillä nelinkertaistamaan. Sijoitusten pitkän aikavälin vuotuisiksi tuottotavoitteeksi on määritelty riskitön korko lisätynä preemiolla.

Riskit

Arvopaperisijoitustoiminnan piiriin kuuluva sijoittaminen osake- ja korkomarkkinoille sisältää riskejä ja niiden hyväksyminen on oleellinen osa tätä toimintaa. Omaisuuden arvon kehitystä voidaan seurata helposti, vaikkapa päivittäin, toisin kuin perinteisessä liiketoiminnassa. Tämän vuoksi saattaa riskinä olla myös omistajan pitkäjänteisyyden puuttuminen.



Päätöksenteko

Edustajisto hyväksyy strategisen allokaation ja käsittelee sijoitustoimintaa vuosittain kiinteistötalouden tavoitebudjetin yhteydessä. Tavoitebudjetin käsittelyn yhteydessä vahvistetaan strategisen allokaation pohjalta määräytyvä konkreettinen tuottotavoite.

2.2. Ravintolatoiminta

2.2.1. Opiskelijaravintolat

Lähtökohta

Opiskelijaravintolat tarjoavat kilpailukyisiä aterioita sekä kahvilatuotteita yliopistoissa, korkeakouluissa ja ammattikorkeakouluissa erityisruokavaliot huomioiden. Ensisijainen tehtävä on huolehtia opiskelijalounaiden saatavuudesta ja parhaasta mahdollisesta hintalaatusuhteesta pitkäjänteisesti.

Tavoite

Opiskelijaruokailun tavoitteena on tarjota hinnaltaan kilpailukyistä ruokaa kilpailijoita laadukkaammin ja paremmalla asiakastytyväisyydellä. Laadun kannalta keskeistä on suomalaisten ja luomuraaka-aineiden suosiminen myös jatkossa sekä kasvis- ja vegaaniruokailun edistäminen. Tavoite voidaan toteuttaa kehittämällä vegaaniruokan reseptiikkaa ja osoittamalla siihen lisäresursseja sekä esimerkiksi kehittämällä uusia, eettisiä ravintolakonsepteja.

Opiskelijaravintoloiden markkina-arvo muodostuu niiden vahvasta markkina-asemasta pääkaupungin koulutussektorissa. Toiminnan pitkäjänteinen kehittäminen edellyttää tämän markkina-aseman turvaamista. Toimintaa laajennetaan tarvittaessa myös yliopistoyhteisön ulkopuolelle.

Opiskelijaomisteisuuden ja yhtiön vastuullisen hankintapolitiikan tulee näkyä myös asiakkaalle. Tätä tavoitetta tulee edistää tavoitteellisella asiakasviestinnällä ja vastuullisuuden sertifiikaateilla. Opiskelijaviestintää parannetaan ja etenkin opiskelijan äänen kuulemista ravintolatoiminnassa kehitetään. Tämän onnistumiseksi ravintolatoimikuntien toimintaa on tehtävä tunnetummaksi ja niiden viestinnän on oltava aktiivisempaa, jotta opiskelijat löytävät tiensä kehittämään kampusravintoloiden toimintaa. Opiskelijaravintoloiden tavoitteena on sellainen taloudellinen tuottavuus, että toiminnan riski kyetään kattamaan sen omilla tuotoilla.

Mittarit

Mittareissa pyritään löytämään markkinoilta vertailukohta (hinta-laatusuhde, asiakastytyväisyys ja prosessit). Kustannusrakennetta verrataan alan keskiarvoon.

Riskit

Liiketoiminnan riskit ovat riittävän ja ammattitaitoisen henkilöstön saatavuus ja vaihtuvuus, sekä raaka-aineiden hintojen heilahtelut. Ravintolatoiminnan yleisten riskien ohella opiskelijaravintolatoiminnan erityisenä riskinä on hinnoittelun riippuvuus Kelan ateriatuesta ja sen vaatimuksista.



2.2.2. Lounas- ja anniskeluravintolat

Lähtökohta

Lounas- ja anniskeluravintoloiden roolia ravintolatoiminnassa on selkeytetty, ja lounasruokailua kehitetään tukemaan ravintolatoimialaa kokonaisuudessaan. Opiskelijaravintoloille tärkeät laatu-, suomalaisuus- ja vastuullisuusperiaatteet ovat myös tälle liiketoiminta-alalle ja erityisesti sen brändille tärkeitä.

Tavoite

Strategiajakson aikana on kehitettävä liiketoiminnan liikevaihtoa ja kannattavuutta. Lounas- ja anniskeluravintoloiden suotuisaa kannattavuuskehitystä ylläpidetään kehittämällä HYY Ravintoloiden imagoa uskottavan ravintolatoimijana myös yliopistoyhteisön ulkopuolella. Ravintolatoimintaa kehitettäessä voidaan harkita yhteisomisteisia ravintoloita ja yrityskauppoja.

HYY Ravintolat Oy:n yhtiörakennetta selkiytetään edelleen tukemaan liiketoiminnan eri tavoitteita.

Mittarit

Ravintolatoiminnan mittarina on tulos, jonka tulee olla markkinatasoa. Myyntikatteessa ja hinnoittelussa seurataan alan markkinoita.

Riskit

Ravintolatoiminnan riski realisoituu, mikäli liikevaihtoa ja tulosta ei kyetä kasvattamaan merkittävästi tehtyjen investointien puitteissa. Toimiala on suhdanne- ja täten riskialtis.

2.3. Majoitustoiminta

Lähtökohta

Hostel Academica on maineeltaan hyvä, vakiintunutta ja kannattavaa liiketoimintaa harjoittava yhtiö.

Tavoite

Yhtiön liiketoiminta on kannattavaa ja yhtiöltä odotetaan aiempien vuosien tasolla olevaa tulosta. Hosteltoiminnan mahdollinen laajentuminen muihin kohteisiin nähdään positiivisena.

Riskit

Nykyisellä toimintatavalla riskit ovat pienet. Suurin osa asiakkaista on matkailijoita ja talouden taantuma saattaa vaikuttaa majoituspalveluiden kysyntään.

2.4. Kustannustoiminta

Lähtökohta

Gaudeamus on sisällöllisesti menestyvä tieteellisten oppi- ja tietokirjojen kustantaja. Kustantamolla on tärkeä rooli akateemisen yhteisön ja muun yhteiskunnan dialogin välittäjänä.



Kustannustoiminnan jatko edellyttää riittävää liikevaihtoa ja kannattavuutta. Vuoden 2007 fuusion jälkeen yhtiö ei ole päässyt tulostavoitteisiin. Ylioppilaskunta on käytännössä kantanut taloudellisen riskin koko yliopistoyhteisöä palvelevan kustannustoiminnan harjoittamisesta.

Tavoite

Lähivuosien painopiste on myynnin, markkina-aseman ja keskeisten tuotemerkkien vahvistaminen. Kustannustoiminnan menestyksellinen jatko edellyttää riittäviä taloudellisia toimintaedellytyksiä, nuo toimintaedellytykset puolestaan toimintatapojen kehittämistä. Laajasti myydyt pääsykoe- ja oppikirjat sekä suurta yleisöä kiinnostavat ajankohtaiset tietokirjat luovat perustan toiminnan kannattavuudelle.

Riskit

Kustannusalan murros on riski keskipitkällä aikavälillä. Tähän toimialaan liittyvät riskit ovat jo näkyneet toiminnan heikkona tuloksena. Suomalaisen tietokirjallisuuskustantamisen pitkän aikavälin tulevaisuudennäkymät ovat epävarmat.

Mittarit

Kustannustoiminnan jatkaminen edellyttää suotuisaa tuloskehitystä: lyhyen aikavälin vähimmäistavoitteena on nollatulos.



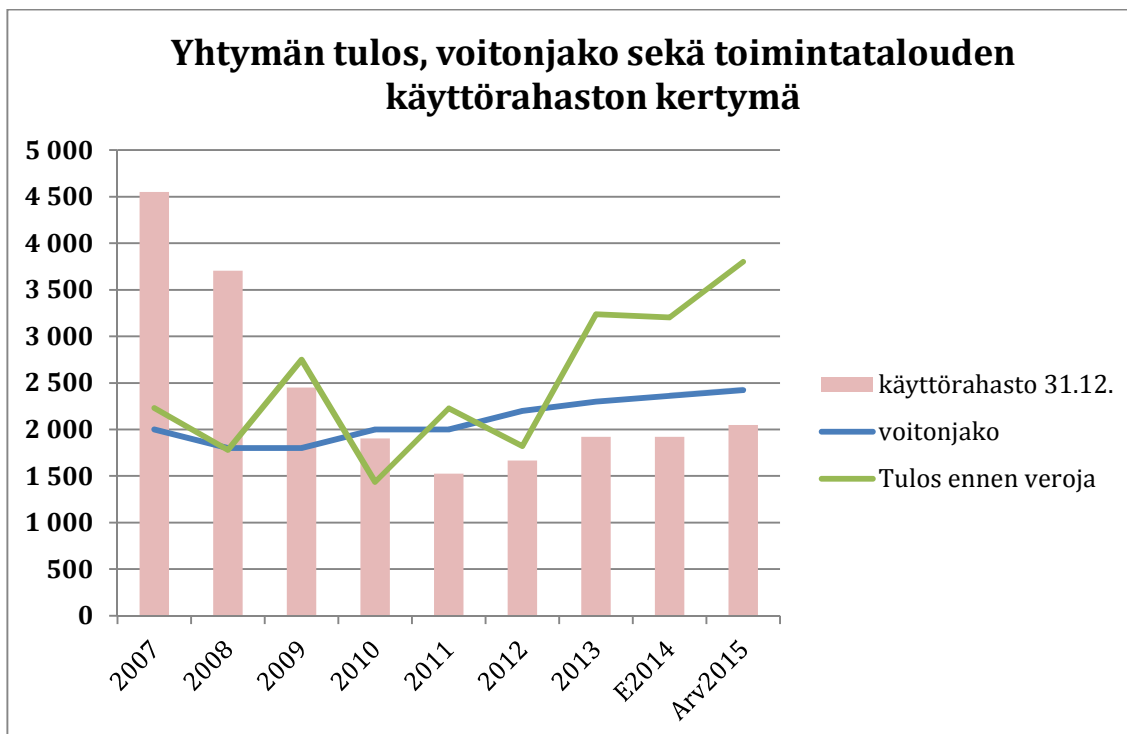
3. Tulostavoitteet ja voitonjako

Yhtymän tulostavoitteena on yli 4%:n oman pääoman tuotto kolmen vuoden liukuvana keskiarvona kiinteistöjen markkina-arvoin laskettuna. Kestävän voitonjaon ehtona on ylioppilaskunnan kiinteistöjen markkina-arvon ja Yhtymän tuloksen jatkuva kehitys. Yhtymän hallitus esittää vuosittain edustajistolle toimitusjohtajan esityksen pohjalta näkemyksen voitonjaon tulevasta kehityksestä.

Voitonjakoa koskevat omistajan päätökset perustuvat Yhtymän toteutuneeseen tulokseen. Tällä strategiakaudella voitonjaon tavoitteena on 40-60% vaihteluväli (2013 2,360Me, 62,5% nettotuloksesta; 2007-2013k keskimäärin 2,066Me/vuosi, 80,0%) Yhtymän liiketoiminnan vuotuisesta jakokelpoisesta voitosta; pois lukien sijoitustoiminnan laskennalliset ja realisoituneet voitot sekä tappiot. Jaettava määrä ei saisi vuositasolla ylittää Yhtymän edellä mainitulla tavalla määritellyn jakokelpoisen voiton määrää. Pitkän aikavälin tavoitteena on korkeintaan 60% voitonjaon taso.

Yhtymän emoyhteisön ja Yhtymän konsernitilinpäätöksen vapaaseen omaan pääomaan tulee jättää riittävä varaus Yhtymän maksuvalmiuden ja toimintaedellytysten turvaamista, investointeja ja lainojen hoitoa varten.

Ylioppilaskunnan toimintatalouden käyttörahaston kertymän tulisi mahdollistaa, että ainakin ylioppilaskunnan seuraavan vuoden toimintarahoitusta on turvattu. Käyttörahastoa kerrytetään vuosittain Yhtymän tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä tehtävällä vahvistettuun tilinpäätökseen ja tulokseen perustuvalla omistajan voitonjakopäätöksellä.



Kuvio 2: Yhtymän jakokelpoinen voitto, voitonjaon taso sekä voitonjaolla kartutettavan käyttörahaston kertymä 2007-2015(arvio), tuhatta euroa.