

1	Ylvan omistajastrategia 2022–2026	
2	Sisällys	
3	Omistajastrategian käyttö ja tarkoitus	1
4	1. Liiketoiminnan lähtökohdat.....	1
5	1.1. Visio	1
6	1.2. Missio.....	1
7	1.3. Yleiset toimintaperiaatteet.....	1
8	1.4. Omistajahallinto	2
9	2. Ylvan konsernikokonaisuuden tavoitteet ja mittarit	3
10	2.1. Kiinteistöliiketoiminta	3
11	2.2. Sijoitustoiminta.....	4
12	2.3. Ravintolatoiminta	5
13	3. Asuminen.....	6
14	4. Tulostavoitteet ja voitonjako.....	6
15		

16 Omistajastrategian käyttö ja tarkoitus

17 Tämä asiakirja määrittää omistajan tahdon Ylvan liiketoiminnan suunnasta. Omistajastrategian linjaukset
18 luovat puitteet, joiden sisällä Ylvan liiketoimintastrategiat tulee laatia. Omistajastrategiassa määritellään
19 mittarit, jotka osoittavat omistajan tahtotilan edistää näiden liiketoiminnan osa-alueiden positiivista
20 kehitystä. Tämä asiakirja on julkinen ja tarkoitettu yliokampilaskunnan koko jäsenistölle. Edustajisto arvioi
21 omistajastrategian toteutumista vuosittain tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä hallintoneuvoston laatiman
22 lausunnon pohjalta.

23 1. Liiketoiminnan lähtökohdat

24 1.1. Visio

25 Ylvan vuoteen 2025 mennessä tuottama taloudellinen riippumattomuus mahdollistaa HYYn jäsenistölle
26 onnellisen ja aktiivisen opiskeluajan.

27 1.2. Missio

28 Ylva tekee vastuullista liiketoimintaa rakentamalla elävää ja kestävää kaupunkia sekä tuottamalla palveluita
29 yliopistoyhteisölle.

30 1.3. Yleiset toimintaperiaatteet

31 Ylvan liiketoimintaa ohjaavat Helsingin yliopiston ylioppilaskunnan arvot sekä omistajastrategia yleisine
32 toimintaperiaatteineen.

33 Ylva rakentaa vastuullisuuden edelläkävijänä oikeudenmukaisempaa ja kestävämpää yhteiskuntaa. Ylvan
34 kaikkia liiketoiminta-alueita johdetaan ja kehitetään ekologisesti, sosiaalisesti ja taloudellisesti kestävästi.
35 Ylva tunnistaa roolinsa muutoksentekijänä suomalaisessa yhteiskunnassa ja tässä roolissaan edistää

36 aktiivisesti vastuullisen liiketoiminnan kehittymistä Suomessa. Ylva on lisäksi sitoutunut Pariisin
37 ilmastopöytäkirjan 1,5 asteen tavoitteeseen.

38 Ylva tekee uudistuvaa, kannattavaa ja opiskelijoita hyödyttävää liiketoimintaa.

39 - Ylva turvaa ylioppilaskunnan omaisuuden kestävän ja pitkäjänteisen arvonnousun.

40 - Ylvan liiketoiminnan kilpailukyky pohjaa kykyyn uudistua ja toimia alan edelläkävijänä
41 erityisesti vastuullisuuteen liittyvissä kysymyksissä.

42 - Ylvassa ymmärretään ylioppilaskunnan pitkä historia ja Ylvan merkitys toiminnan
43 rahoittamisessa.

44 Ympäristön hyvinvointi ei ole vain sivutuote vaan Ylvan toiminta tähtää parempaan ympäristön
45 tilaan.

46 - Kestävän kehityksen tavoitteiden ja biodiversiteetin huomiointi on keskeistä kaikessa Ylvan
47 toiminnassa ja hankinnoissa.

48 - Ylva pyrkii siirtymään täysin hiilineutraaliin energiankäyttöön.

49 - Ylva huolehtii ylioppilaskunnan kulttuurihistoriallisesti arvokkaista rakennuksista ja
50 taideteoksista.

51 - Ylva toteuttaa rakennus- ja korjaushankkeet kaupunkikuvallisesti ja arkkitehtonisesti
52 laadukkaasti.

53 - Ylva huomioi kaikissa hankkeissaan elinkaaren aikaiset oleelliset kestävyysvaikutukset ja
54 pyrkii minimoimaan ne.

55 - Ylva arvioi toimintansa hiilijalanjäljen ja pyrkii minimoimaan sen.

56 Ylva rakentaa toiminnallaan tasa-arvoista, yhdenvertaista ja inklusiivista yhteiskuntaa.

57 - Ylva on vastuullinen työnantaja ja edistää yhdenvertaisuutta sekä inklusiivisuutta
58 työyhteisössään ja kaikessa toiminnassaan.

59 - Ylva tekee yhteistyötä vastuullisesti toimivien kumppanien kanssa, huomioi
60 alihankkijaketjunsä vastuullisuuden ja pyrkii aktiivisesti kehittämään koko arvoketjun
61 vastuullisuutta.

62 - Ylva on ylpeä ja vastuullinen veronmaksaja eikä harrasta aggressiivista verosuunnittelua.

63 Avoimuus tarkoittaa Ylvalle aktiivista vuorovaikutusta laajasti eri sidosryhmien kanssa.

64 - Yhteiskunnallisesti merkittävänä toimijana Ylva toteuttaa avointa viestintää
65 liiketoiminnastaan ja sen tavoitteista omistajalleen, asiakkailleen ja liiketoiminnan
66 sidosryhmille.

67 - Asiakkaita ja työntekijöitä kuunnellaan.

68 - Palveluja ja viestintää tarjotaan ylioppilaskunnan jäsenistölle kolmikielisesti.

69 1.4. Omistajahallinto

70 Omistajahallinnossa ja päätöksenteossa tavoitteena on turvata omistajan äänen kuuluminen menettämättä
71 liiketoiminnan vaatimaa kykyä riittävän nopeaan ja joustavaan päätöksentekoon. Omistajahallinnon
72 toimielimistä, niiden tehtävistä ja keskinäisistä suhteista määrätään HYYn hallinto-ohjesäännön V osassa.

73 Erityistä huomiota kiinnitetään opiskelijapäätäjien tiedonsaantiin kolmikielisesti ja päätöksentekoon
74 sitouttamiseen.

75 Omistajastrategia on ylin omistajan tahtotilaa määrittelevä asiakirja ja sen hyväksyy jokainen edustajisto
76 kerran toimikautensa aikana. Omistajastrategialla muun muassa asetetaan Ylvan keskeiset taloudelliset ja
77 muut pitkän aikavälin tavoitteet, joita liiketoiminnalla, sijoituksilla ja riskinotolla tavoitellaan sekä päätetään
78 liiketoiminnan periaatteellisesta hyväksyttävyydestä, perustehtävistä ja arvoista. Hallintoneuvosto
79 valmistelee yhdessä HYYn hallituksen kanssa omistajastrategian edustajistolle päätettäväksi kuultuaan
80 Ylvan johtoa. Lisäksi hallintoneuvosto tulkitsee tarvittaessa asiakirjaa ajankohtaisissa kysymyksissä.
81 Hallintoneuvostolla on tärkeä asema Ylvan johdon ja edustajiston välisen tiedonkulun takaamiseksi.

82 Toimintatalouden erityiskysymykset

83 Ylva keskustelelee toimintatalouden käytössä olevien tilojen mahdollisista muutoksista hyvissä ajoin
84 talousjohtokunnan kanssa. Talousjohtokunnan tietoon tuodaan ajankohtainen tilanne käytössä olevien ja
85 mahdollisesti käyttöön vapautuvien tilojen osalta. Toimintatalouden tiloihin liittyvistä prosesseista linjataan
86 tarkemmin Keskipitkän aikavälin taloussuunnitelmassa.

87 2. Ylvan konsernikokonaisuuden tavoitteet ja mittarit

88 Liiketoiminta-alueita johdetaan ja kehitetään taloudellisesti itsenäisinä yksikköinä siten, että niillä on
89 mahdollisuus liiketoiminnan arvon kasvattamiseen. Eri liiketoiminta-alueiden tavoitteet määritellään niiden
90 perustehtävän pohjalta Ylvan liiketoimintastrategiassa ja tarpeen vaatiessa toimialakohtaisissa
91 liiketoimintasuunnitelmissa.

92 Kiinteistöliiketoimintaa ja sijoitustoimintaa koskevat erityiset periaatteet

93 Ylva sitoutuu noudattamaan YK:n Global Compact –periaatteita vuokrasopimuksia solmiessa. Uudet
94 vuokrasopimukset ja sopimuksen kautta jatkettavat vuokrasopimukset, joiden vastuullisuutta täytyy
95 arvioida, tuodaan hallintoneuvostolle käsiteltäviksi.

96 Sijoituskohteita ja uusia vuokralaisia valittaessa vältettävissä toimialoja ovat ase- ja tupakkateollisuus,
97 uhkapelit sekä fossiilisia polttoaineita tuottavat ja jalostavat yritykset. Yrityksiin joiden portfolioihin saattaa
98 liittyä toimintaa edellä mainituilla toimialoilla saa salkusta olla sijoitettuna enintään 5 %. Sijoituskohteiden
99 päätoimiala ei saa kuitenkaan olla edellä mainituilla toimialoilla. Arvopaperisijoitustoiminnassa
100 edellytämme varainhoitajilta YK:n eettisen sijoittamisen periaatteiden (PRI) noudattamista.

101 2.1. Kiinteistöliiketoiminta

102 Lähtökohta

103 Kiinteistöliiketoiminnan vakaus, pitkäjänteisyys ja ennustettavuus mahdollistavat koko liiketoiminnan
104 pitkäjänteisen kehittämisen. Kiinteistöliiketoiminta tuottaa Ylvan peruskassavirran ja turvaa pitkällä
105 aikavälillä riittävän voitonjaon omistajalle. Vuoden 2025 taloudellisen riippumattomuuden tavoitteen
106 saavuttamiseksi on aloitettu Grand Hansan ja Lyyran suurhankkeet, joita strategiakaudella edistetään.

107 Tavoite

108 Tavoitteena on liikekiinteistöjen operatiivisen kannattavuuden ja kiinteistöjen tuloksen ylläpitäminen ja
109 kasvattaminen strategijaksolla. Strategiakauden aikana pyritään saattamaan valmiiksi jo aloitetut
110 hankkeet tarkoituksenmukaiseksi katsotulla tavalla. Strategiakaudella ryhdytään suunnittelemaan
111 kiinteistöliiketoiminnan mahdollista laajentamista pitkällä aikavälillä.

112 Keinot

113 Uusia kiinteistösijoituksia voidaan hajauttaa erilaisiin sijoitusmuotoihin. HYYn kiinteistötalous voi tehdä
114 investointeja uusiin kiinteistökohteisiin, jos niiden sijainti mahdollistaa pitkän aikavälin arvonnousun ja

115 niiden tuottotaso ja synergiaedut parantavat kiinteistöliiketoiminnan kannattavuutta. Grand Hansan ja
116 Lyyran suurhankkeiden ollessa käynnissä on oleellista kiinnittää huomiota kiinteistöliiketoiminnan
117 kokonaisriskitasoon. Mahdollisissa uusissa ja käynnissä olevissa hankkeissa voidaan harkita erilaisia
118 kumppanuuksia tai omaisuuseristä irtautumisia, mikäli tämä on tarkoituksenmukaista projektien
119 edistämiseksi sekä kokonaisvarallisuuden kasvattamiseksi tai riskien hallitsemiseksi. Taloudellisten
120 investointien ohella kiinteistöjen tuottavuutta kehitetään aktiivisilla vuokralaisvalinnoilla. Mahdollisuuksien
121 mukaan haetaan HYYn omistamille tai osakkaana oleville kiinteistöille ympäristösertifikaatteja. Ylva
122 sitoutuu kiinteistönomistajana hiilineutraaliin energiankäyttöön vuoteen 2025 mennessä Net Zero Carbon –
123 sitoumukseen pohjautuen. Kiinteistöliiketoiminnassa toteutetaan taloudellista vastuullisuutta
124 huolehtimalla kiinteistöjen korjaus- ja kunnossapitoinvestointien riittävydestä ja huomioimalla niiden
125 kuluma. Kiinteistöliiketoiminnan vastuullisuutta edistetään suosimalla ympäristöystävällisiä ratkaisuja,
126 kuten ekologista rakentamista, ja panostamalla energiatehokkuuteen rakentamisessa ja remonttien
127 yhteydessä. Strategiakauden aikana kartoitetaan mahdollisuutta pitkällä aikavälillä hankkia tai rakentaa
128 uusi ylioppilastalo Viikkiin.

129 Mittarit

130 Markkina-arvojen ja tuottojen kehitys suhteessa yleiseen markkinakehitykseen sekä vuokrausaste.
131 Kiinteistöliiketoiminnan vastuullisuusperiaatteiden toteutuminen, Net Zero Carbon –tavoite, kiinteistöjen
132 operatiiviset hiilipäästöt bruttoalan suhteen, hiilibudjetin mukaiset päästövähennykset, kiinteistöjen
133 korjausvelka.

134 2.2. Sijoitustoiminta

135 Lähtökohta

136 Ylvan sijoitustoiminnan tarkoituksena on tasapainottaa kiinteistösijoitusten riskiä ja toimia myös muun
137 varallisuuden puskurina. Varat sijoitetaan kulloinenkin konsernin kokonaisriskitaso huomioiden
138 pitkäjänteisesti, vastuullisesti, tuottavasti ja turvaavasti. Sijoitustoiminnan riski- ja tuottotasoa
139 määritettäessä kiinnitetään erityisesti huomiota koko Ylvan riskin hallintaan.

140 Tavoite

141 Sijoitustoiminnan tavoitteena on säilyttää ja hajauttaa ylioppilaskunnan omaisuutta. Erityisesti riskitason
142 ollessa muutoin korkeammalla painotetaan likvidejä arvopaperisalkun sijoitusvaihtoehtoja. Suurten
143 kiinteistöinvestointihankkeiden ollessa edelleen käynnissä muussa sijoitustoiminnassa vältetään
144 merkittävien riskien ottamista. Suurten kiinteistöhankkeiden valmistuttua tavoitteena on tehdä
145 sijoitustoiminnasta jälleen itsenäinen tulonlähde ylioppilaskunnalle. Pitkällä aikavälillä siirrytään sijoitusten
146 käyttämisestä puskurina kohti tulon hankintaa sijoituksilla.

147 Keinot

148 Sijoitustoimintaa voidaan laajentaa arvopaperisalkun ulkopuolelle kuten esimerkiksi erilaisiin
149 pääomarahastoihin, venture capital -pääomasijoituksiin tai tontteihin. Lähtökohtana sijoitustoiminnan
150 kasvattamiselle on, että Ylva voi tehdä lisäsijoituksia, mikäli muista liiketoiminnoista syntyy
151 ylijäämäkassavirtaa sijoitettavaksi. Tällä strategiakaudella sijoitustoiminnan perustana toimii Ylvan
152 hallituksen hyväksymä sijoitusstrategia. Operatiivinen johto toteuttaa sijoitusstrategiaa edustajiston
153 hyväksymien riski- ja sijoituspuitteiden sisällä. Sijoitustoiminnan tuottotavoite suhteutetaan kulloinkin
154 voimassa olevaan Ylvan hallituksen määrittelemään sijoitusstrategiaan ja allokaatioon. Yksittäinen
155 epälikvidi sijoitus arvioidaan riskin hajautuksen ja tuoton osalta suhteessa koko varallisuussalkkuun. Ylvassa
156 tehdään omistajastrategian ja riski- ja sijoituspuitteiden määrittelemissä rajoissa arvopaperisalkun
157 allokaatiopäätöksiä, jotka edesauttavat arvonnousua ja omaisuuden säilymistä kaikissa
158 markkinaolosuhteissa.

159 Mittarit

160 Korkeariskisemmälle tai epälikvidisemmälle toiminnalle vaaditaan korkeampaa tuottoa. Tärkeimpänä
161 seurattavana mittarina on sijoitusten tuotto suhteessa vertailuindeksiin. Lisäksi tuottoa arvioitaessa
162 otetaan huomioon markkinaolosuhteet. Ylva raportoi vuosittain tuloksessaan sijoitustoiminnan tuoton.
163 Lisäksi seurataan sijoitustoiminnan vastuullisuusperiaatteiden toteutumista.

164 2.3. Ravintolatoiminta

165 Lähtökohta

166 Opiskelijaravintoloiden ensisijainen tehtävä on huolehtia opiskelijalounaiden saatavuudesta ja parhaasta
167 mahdollisesta hinta-laatusuhteesta kannattavasti sekä pitkäjänteisesti. Ravintolaliiketoiminnan toinen
168 keskeinen tehtävä on palvella myös muuta yliopistoyhteisöä tarjoamalla hinta-laatusuhteeltaan
169 kilpailukykyistä henkilöstöruokailua. Tarjoamalla vastuullisia ja eettisiä valintoja muokataan suomalaisia
170 ruokanormeja ja edistetään sekä ilmastonmuutoksen hillintää, että kansanterveyttä.
171 Opiskelijaravintolatoiminta on ylioppilaskunnalle tärkeää useasta syystä, kuten jäsenistön tavoittamisen ja
172 monipuolisen ja vastuullisesti tuotetun opiskelijaruokan vuoksi. Opiskelijoiden päätösvallan ja
173 vaikuttamismahdollisuuksien vuoksi opiskelijaravintolatoiminta on tärkeä säilyttää osana Ylvan
174 liiketoimintakokonaisuutta ja opiskelijoiden määräysvallassa, vaikka se ei aina yltäisikään
175 tuottotavoitteisiin. Ravintolaliiketoiminta ei kuitenkaan voi pitkällä aikavälillä tuottaa tappiota ja aiheuttaa
176 liiallista riskiä koko Ylvan voitonjaon tavoitteille ja mahdollisuuksille. Kampusravintoloiden pitkän tähtäimen
177 toimintaedellytykset riippuvat pitkälti yliopistossa tehtävästä päätöksenteosta, joten on keskeistä
178 varmistaa, että UniCafe-ketju nauttii laajasti koko yliopistoyhteisön tukea ja luottamusta.
179 Opiskelijaravintolat tarjoavat laadukkaita, huokeita ja vastuullisia aterioita sekä kahvilatuotteita
180 erityisruokavaliot huomioiden. Opiskelijaravintoloille tärkeät laatu-, suomalaisuus ja
181 vastuullisuusperiaatteet ovat myös tälle liiketoiminta-alalle ja erityisesti sen brändille tärkeitä. UniCafe
182 kehittää cateringtoimintaa saadakseen opiskelijaruokailun oheen parempikatteista myyntiä. UniCafe voi
183 kartoittaa myös muita uusia palveluita, joilla parantaa tulostaan.

184 Tavoite

185 Opiskelijaruokailun tavoitteena on tarjota hinnaltaan kilpailukykyistä ruokaa kilpailijoita laadukkaammin ja
186 paremmalla asiakastytyväisyydellä. Opiskelijaravintoloiden tavoitteena on sellainen taloudellinen
187 kannattavuus, että kehitysinvestoinnit kyetään kattamaan sen omilla tuotoilla. Strategiajakson aikana on
188 kehitettävä liiketoiminnan kannattavuutta ja kiritettävä alaa vastuullisuuskysymyksissä.
189 Opiskelijaomisteisuuden ja yhtiön vastuullisen hankintapolitiikan tulee näkyä asiakkaalle.

190 Keinot

191 Asiakastytyväisyys ja -palaute on liiketoiminnan kehittämisen lähtökohtana ja niitä seurataan tarkasti.
192 Opiskelijaravintoloissa suositaan suomalaisia ja vastuullisiksi sertifioituja raaka-aineita. Keskeistä on myös
193 korkeakouluopiskelijoiden ruokailu- ja ravitsemussuosituksen mukaisen ruokailun takaaminen ja kasvis- ja
194 vegaaniruokailun edistäminen. Ylva selvittää täysin kasvipohjaisen Unicafe-ravintolan käyttöönottoa
195 strategiakaudella. Osana selvitystä toteutetaan täysin kasvipohjainen kokeilujakso yhdessä
196 Unicaferavintolassa. Kasvis- ja vegaaniruokailua edistetään niiden lähtökohtaisesti pienemmän hiili- ja
197 vesijalanjäljen vuoksi. Opiskelijaomisteisuuden ja yhtiön vastuullisen hankintapolitiikan näkymistä
198 asiakkaille tulee edistää tavoitteellisella asiakasviestinnällä ja vastuullisuuden sertifikaateilla.
199 Lounasravintoloiden suotuisaa kannattavuuskehitystä ylläpidetään kehittämällä UniCafen imagoa
200 uskottavana ravintolatoimijana myös yliopistoyhteisön ulkopuolella. UniCafen on strategiakauden loppuun
201 mennessä pyrittävä siihen, että opiskelija- ja henkilökuntalounaiden saatavuus ylläpidetään kaikilla
202 kampuksilla ympäri vuoden. Ravintolatoimintaa kehitettäessä voidaan harkita yhteisomisteisia ravintoloita
203 ja yrityksiä sekä yritysjärjestelyjä, mutta kaikissa merkittävässä järjestelyissä ylioppilaskunnan on pysyttävä
204 määräävässä asemassa.

205 Mittarit
206 Opiskelijoiden, henkilökunnan ja muiden asiakkaiden asiakastyytyväisyys; paikallisilta opiskelijajärjestöiltä
207 saatu ja kerätty palaute; sertifioitujen ja suomalaisten raaka-aineiden osuus; kasvis- ja vegaaniannosten
208 osuus ostetuista annoksista; hiilibudjetin mukaiset vuositason päästövähennykset; ravintolatoiminnan
209 tuotto.

210 3. Asuminen

211

212 Lähtökohta

213 Ylvalla on omia vuokrattavia asuntoja Leppäsuolla. Uusia Ylvan vuokraamia asuntoja on rakenteilla
214 Hakaniemeen Lyyra-korttelin yhteyteen. Asunnot on tuotettu vapaarahoitteisesti ja niitä vuokrataan
215 markkinahintaan sillä poikkeuksella, että HYYn jäsenet saavat jäsenalennusta Leppäsuon asuntojen
216 vuokrassa.

217 Tavoite

218 Asumisliiketoiminnan tavoitteena on voiton tuottaminen Ylva-konsernille ja kiinteistöliiketoiminnan riskien
219 tasapainottaminen vastakkaisessa syklissä toimivalla asumisliiketoiminnalla. Tavoitteena on myös olla
220 vastuullisuuden suunnannäyttäjänä alalla. Pitkällä aikavälillä asumisliiketoimintaa voidaan laajentaa
221 hankkimalla tai rakentamalla lisää asuntoja. Tavoitteena pitää silloin ensisijaisesti olla asuntojen
222 vuokraaminen, ei niiden myyminen. Tämän lisäksi selvitetään mahdollisuutta ARA-rahoitteisten opiskelija-
223 asuntojen rakentamiseen pitkällä aikavälillä, sekä siihen vaadittavia järjestelyjä HYYn tai Ylvan osalta.

224 Keinot

225 Domus academicassa jatketaan opiskelija-asuntotoimintaa. Kehitetään olemassa olevissa asunnoissa omaa
226 asumisliiketoimintamme konseptia. Kartoitetaan mahdollisuuksia hankkia tai rakentaa lisää asuntoja
227 toiminnan laajentamiseksi edellyttäen kuitenkin laajentamisen olevan taloudellisesti kannattavaa. Uusissa
228 asumisliiketoiminnan hankkeissa voidaan harkita erilaisia kumppanuuksia. Kehitetään toimintaa
229 vuokralaispalautteen mukaan. Osallistetaan vuokralaisia toiminnan kehittämiseen.

230 Mittarit

231 Vuokralaistyytyväisyys, asumisliiketoiminnan tuotto suhteessa yleiseen markkinakehitykseen.

232 4. Tulostavoitteet ja voitonjako

233 Ylvan liiketoiminnan tulostavoitteena on markkinoiden keskimääräistä tuottoa parempi pääoman
234 kokonaistuotto, joka huomioi sekä operatiivisen kassavirran että nettovarallisuuden muutoksen. Ylvan
235 pitkän aikavälin tavoite on parantaa tulostasoaan, niin että sen voitonjako voidaan taata ylioppilaskunnan
236 toiminnan riippumattomuus muista rahoituslähteistä. Tavoitteena on, että strategiakauden kuluessa,
237 vuonna 2025 voitonjako on mahdollista nostaa vähintään 4 miljoonan euron tasolle. Mikäli
238 ylioppilaskunnan taloustilanne muuttuu merkittävästi, eikä tuloutusta voida vielä vuonna 2025 nostaa
239 jäsenmaksuttomuuden edellyttämälle tasolle, voidaan harkita jäsenmaksuttomuustavoitteen porrastamista
240 tai siirtämistä parilla vuodella eteenpäin. Omistajaohjauksen osalta harkinta tehdään 2024
241 omistajastrategiaprosessin yhteydessä. Lisäksi tehdään alustava harkinta syksyllä 2023, koska lukuvuoden
242 2024-2025 jäsenmaksu päätetään vuoden 2023 joulukuussa. Strategiakauden aikana voitonjako on
243 tavoitteena pitää tasaisena tai nostaa sitä vuosittain maltillisesti. Nostot tulee kuitenkin tehdä siten, ettei
244 tämä vaaranna Ylvan kykyä huolehtia maksuvalmiudesta, hoitaa lainojaan tai investoida tulevaisuuden
245 kilpailukyvyyn säilymiseen.

246 Voitonjakoperusteet

247 Voitonjaon perustana käytetään operatiivista kassavirtaa. Operatiivinen kassavirta kertoo sen mikä on
248 liiketoiminnan rahavirta liiketoiminnan suorien kulujen ja rahoituskustannusten jälkeen. Operatiivisesta
249 kassavirrasta pitää pystyä lisäksi mm. kattamaan lainojen lyhennykset ja välttämättömät
250 ylläpitoinvestoinnit. Strategiakaudella voitonjaon perustavoitteena on 20-50% vaihteluväli operatiivisesta
251 kassavirrasta. Toisaalta strategiakaudella on käynnissä suuria investointihankkeita, jotka mahdollisesti
252 aiheuttavat tavanomaista suurempaa heilahtelua vuosittaiseen liiketoiminnan tulokseen. Näin ollen
253 voitonjakoa tarkastellaan yli useampien vuosien, ja huolimatta yhden tilikauden heikosta tuloksesta
254 voitonjakoperusteesta voidaan poiketa, mikäli Ylvan edellisten vuosien kerryttämät puskurit tai
255 nettovarallisuus tämän mahdollistavat. Voitonjakopäätöstä tarkasteltaessa tulee aina varmistaa, ettei
256 voitonjako vaaranna tai riko Ylvan rahoitussopimuksia eikä maksuvalmius tai muutoin Ylvan mahdollisuus
257 selvittää vastuistaan tai velvoitteistaan vaarannu tämän seurauksena.

258 Omavaraisuusaste

259 Strategiakaudella Ylvan omavaraisuusasteen tulee pysytellä yli 50%:ssa markkina-arvoin laskettuna.
260 Omavaraisuusastetta tarkastellaan vuosittain ja markkina-arvoin laskettava omavaraisuusaste raportoidaan
261 vähintään kerran vuodessa kunkin tilikauden lopun tilanteeseen perustuen vahvistetun tilinpäätöksen
262 yhteydessä. Mikäli omavaraisuusaste markkina-arvoin laskettuna laskee tai on välittömästi vaarassa laskea
263 alle 50 %:n tavoitteen, ylioppilaskunnan talousjohtajan tehtävänä on tuoda asia ja suunnitelma asian
264 korjaamiseen johtavista toimenpiteistä edustajiston tietoisuuteen 60 päivän sisällä. Tieto
265 omavaraisuusasteen laskemisesta, tai välittömästä vaarasta laskea, alle 50%:n on saatettava välittömästi
266 ylioppilaskunnan hallituksen tietoon. Kuitenkin, suurten investointien osuessa strategiakaudelle Ylvan on
267 turvattava maksuvalmius siten, että Ylvalla on kaikissa tilanteissa mahdollista selvittää vastuistaan ja
268 velvoitteistaan. Tällöin lyhyellä aikavälillä maksuvalmiuden turvaaminen voi olla ristiriidassa 50%:in
269 omavaraisuusasteen tavoitteen kanssa HYYn hallituksen tehtyä asiasta päätöksen.

270 Toimintatalouden käyttörahasto

271 Ylioppilaskunnan toimintatalouden käyttörahaston tarkoitus on turvata ylioppilaskunnan seuraavan vuoden
272 toimintarahoitusta. Käyttörahastoa kerrytetään vuosittain Ylvan tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä
273 tehtävällä vahvistettuun tilinpäätökseen ja tulokseen perustuvalla omistajan voitonjakopäätöksellä.
274 Käyttörahastosta ja sen tavoitteista säädetään tarkemmin Keskipitkän aikavälin taloussuunnitelmassa.